

II 40.242

Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor
ȘCOALA DOCTORALĂ

**Teză de doctorat
Rezumat**

**Situațiile financiare, sursă importantă
de informație în procesul decizional**

**Coordonator științific,
Prof. univ. dr. Nicolae Niculescu**

**Doctorand,
Riana Iren Radu**

Galați, 2012



Către

06316/28.06.2012

Universitatea “Dunărea de Jos” din Galați vă face cunoscut că în data de 06.07.2012, ora 10.00, în sala 105 a Facultății de Economie și Administrarea Afacerilor, va avea loc susținerea publică a tezei de doctorat intitulată: “SITUAȚIILE FINANCIARE, SURSĂ IMPORTANTĂ DE INFORMATIE ÎN PROCESUL DECIZIONAL”, elaborată de domnul/doamna econ. RADU RIANA-IREN, în vederea conferirii titlului științific de doctor în Domeniul de doctorat - Management.

Comisia de doctorat are următoarea componență :

- 1. Președinte:** Conf.univ.dr.econ. Edit LUKACS
*Decan – Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor
Universitatea “Dunărea de Jos” din Galați*
- 2. Conducător de doctorat:** Prof.univ.dr.econ. Niculae NICULESCU
Universitatea “Petre Andrei” din Iași
- 3. Referent oficial:** Prof.univ.dr.econ. Oprea CĂLIN
Academia de Studii Economice din București
- 4. Referent oficial:** Prof.univ.dr. Bogdan ANDRONIC
Universitatea “Danubius” din Galați
- 5. Referent oficial:** Conf.univ.dr.econ. Adrian MICU
Universitatea “Dunărea de Jos” din Galați
- 6. Referent oficial:** Conf.univ.dr.econ. Vadim DUMITRAȘCU
Universitatea “Petre Andrei” din Iași



Cu această ocazie vă transmitem rezumatul tezei de doctorat și vă invităm să participați la susținerea publică. În cazul în care doriți să faceți eventuale aprecieri sau observații asupra conținutului lucrării, vă rugăm să le transmiteți în scris pe adresa Universității, str. Domnească nr.47, 800008 - Galați, Fax - 0236 / 461353.

Prof.univ.dr. Juliane Gabriel BÎRSAN

**Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați
Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor
ȘCOALA DOCTORALĂ**

**Teză de doctorat
Rezumat**

**Situațiile financiare, sursă importantă
de informație în procesul decizional**

**Coordonator științific,
Prof. univ. dr. Niculae Niculescu**

**Doctorand,
Riana Iren Radu**

Galați, 2012

CUPRINS

Introducere

Capitolul 1

Situațiile financiare – rolul și importanța lor în managementul firmei

- 1.1. Firma și rolul ei într-o economie
- 1.2. Sistemul informațional economic
 - 1.2.1. Informația
 - 1.2.2. Sistemul informațional
 - 1.2.3. Sistemul informațional contabil ca subsistem al sistemului informațional al firmei
 - 1.2.4. Importanța informației din punct de vedere al calității în perioada de criză economică
- 1.3. Situația financiară a firmei – sursă de informare pentru actul managerial
 - 1.3.1. Scurt istoric al raportării financiare
 - 1.3.2. Norme de contabilitate privind situațiile financiare
 - 1.3.3. Obiectivele situațiilor financiare
 - 1.3.4. Utilizatorii situațiilor financiare
 - 1.3.5. Principalele caracteristici calitative ale situațiilor financiare anuale
 - 1.3.6. Funcțiile situațiilor financiare
 - 1.3.7. Structura situațiilor financiare
- 1.4. Decizii manageriale pe baza analizei situațiilor financiare
 - 1.4.1. Decizia-definiție
 - 1.4.2. Procesul decizional
 - 1.4.3. Tipuri de decizii
 - 1.4.4. Decizia financiară

Capitolul 2

Modele economico-matematice utilizate în managementul financiar la nivelul firmei

- 2.1. Conceptul de model
- 2.2. Principalele tipuri de modele econometrice utilizate în economie
 - 2.2.1. Modele unifactoriale și modele multifactoriale
 - 2.2.1.1. Studiu de caz –utilizarea modelului econometric unifactorial
 - 2.2.2. Modele cu o singură ecuație și modele cu ecuații multiple
 - 2.2.2.1. Studiu de caz - utilizarea modelului cu ecuații multiple, modelul dinamic al lui Keynes
 - 2.2.3. Modele euristice sau raționale și modele decizionale sau operaționale
 - 2.2.3.1. Studiu de caz-elaborarea modelului decizional pentru reducerea datoriilor pe baza informațiilor culese din situațiile financiare ale C.N.F.R. Navrom SA
- 2.3. Model pragmatic de conducere a unei afaceri bazat pe cunoștințe antreprenoriale
 - 2.3.1. Scopul modelului pragmatic de conducere a unei afaceri bazat pe cunoștințe antreprenoriale
 - 2.3.2. Scorul comportamentului profesional
 - 2.3.3. Competențele de performanță
- 2.4. Concluzii

Capitolul 3

Diagnosticul economico - financiar – metodă fundamentală în managementul financiar - contabil

- 3.1. Implicarea analizei financiar-contabile în procesul de fundamentare a deciziilor la nivel microeconomic
 - 3.1.1. Rolul analizei financiar-contabile – instrument de decizie și prognoză în evaluarea performanțelor firmei
 - 3.1.2. Managementul poziției financiare a firmei

- 3.1.2.1. Considerații privind necesitatea abordării bilanțului perspectivă financiară
- 3.1.2.2. Analiza performanței pe baza bilanțului financiar – analiza lichiditate-exigibilitate
- 3.1.2.3. Analiza funcțională a bilanțului
- 3.1.3. Analiza stării de performanță financiară a firmei și impactul său
 - 3.1.3.1. Analiza soldurilor intermediare de gestiune
 - 3.1.3.2. Analiza capacității de autofinanțare
 - 3.1.3.3. Analiza fluxurilor de numerar
- 3.2. Analiza diagnostic și procesul de restructurare
- 3.3. Diagnosticarea rentabilității și a riscului firmei
 - 3.3.1. Metode utilizate în diagnosticarea firmei
 - 3.3.2. Implicarea ratelor în diagnosticarea rentabilității firmei
 - 3.3.3. Analiza riscurilor firmei
- 3.4. Diagnosticul financiar al C.N.F.R. Navrom S.A.
 - 3.4.1. Evoluția principalilor indicatori economico-financiar în perioada 2006 – 2011
 - 3.4.2. Analiza structurală și dinamică a rezultatelor
 - 3.4.3. Analiza dinamică și structurală a profitului pe baza soldurilor intermediare de gestiune

Capitolul 4

Reproiectarea managerial-financiară la C.N.F.R. Navrom S.A.

- 4.1. Aspecte metodologice ale managementului firmei
 - 4.1.1. Managementul bazat pe obiective
 - 4.1.2. Managementul bazat pe cunoștințe
 - 4.1.3. Managementul bazat pe proiecte
 - 4.1.4. Managementul bazat pe bugete
 - 4.1.5. Managementul financiar al firmei
- 4.2. Performanța financiară – element cheie în fundamentarea deciziilor manageriale
 - 4.2.1. Modalități de manifestare a performanței
 - 4.2.2. Factorii care influențează performanța firmei
 - 4.2.3. Indicatori de măsurare și analiză ai performanței financiare
- 4.3. Reproiectare managerială și restructurare financiară la C.N.F.R. Navrom S.A.
 - 4.3.1. Prezentarea societății
 - 4.3.2. Studiu de caz – desfășurarea funcției calității (QFD) la C.N.F.R. Navrom SA, premisă a evaluării managementului financiar al societății
 - 4.3.3. Reproiectarea managerială a Societății C.N.F.R. Navrom pe baza centrelor de profit
 - 4.3.4. Studiu de caz - propuneri privind strategiile manageriale la C.N.F.R. Navrom S.A. pe baza concluziilor desprinse din analiza QFD
- 4.4. Concluzii

Concluzii și propuneri

Bibliografie

Anexe

- Lista figurilor
- Lista tabelelor
- Anexa 1.1
- Anexa 2.1
- Anexa 2.2
- Anexa 2.3
- Anexa 2.4
- Anexa 3.1
- Anexa 4.1

Teza a fost elaborată în cadrul Departamentului Administrarea Afacerilor, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați

Conducător științific:

Nicolae Niculescu	doctor în economie, profesor universitar, în cadrul Universității „Dunărea de Jos” Galați
-------------------	---

Referenți oficiali:

Oprea Călin	doctor în economie, profesor universitar, în cadrul Academiei de Studii Economice București
Bogdan Andronic	doctor în economie, profesor universitar, în cadrul Universității „Danubius” Galați
Vadim Dumitrașcu,	doctor în economie, conferențiar universitar, în cadrul Universității „Petre Andrei” Iași
Adrian Micu	doctor în economie, conferențiar universitar, în cadrul Universității „Dunărea de Jos” Galați

Autor

Radu Riana

I. Repere conceptuale ale cercetării

Actualitatea temei de cercetare. În lumea modernă, schimbul de mărfuri stă la baza economiei mondiale pentru că nu există țară care să producă tot ce se cere pe piața națională. Prin urmare, se fac schimburi comerciale între țări, proces care are loc prin intermediul firmelor. Cuantificarea volumului de schimburi comerciale se realizează pe baza sistemului informațional de la nivelul firmei, sistem în care rolul principal îl au situațiile financiare care stau la baza deciziilor economice. Diagnosticul economico-financiar reprezintă o metodă fundamentală care dovedește nivelul performanței economice la nivelul firmelor sau existența riscului de faliment.

Descrierea situației în domeniul de cercetare și identificarea problemelor de cercetare. În ultimii ani finanțarea agenților economici s-a deteriorat accentuat îndeosebi în anii 2009, 2010 și 2011, datorită înăsprii condițiilor de acordare a creditelor. Este știut că acordarea creditelor în etapele de analiză și preanaliză a bonității agenților economici se bazează pe informații conținute de situațiile financiare periodice elaborate în conformitate cu legislația financiară sau în interesul proprietarilor de societăți (sau al autorităților locale sau naționale). Absența creditelor în economia românească, îndeosebi după anul 2008, a condus la declararea stării de faliment sau de restructurare prin continuarea activității a peste 200.000 de agenți economici. Alți 200.000 de agenți economici și-au suspendat activitatea pe o perioadă de trei ani. La baza deciziilor de intrare în insolvență sau de suspendare a activității stau situațiile financiare întocmite la nivelul firmelor (organizațiilor) și, de aici, rezultă o dată în plus importanța situațiilor financiare în procesul decizional. Puterea financiară a unei persoane se bazează pe rolul ei într-o organizație (firmă); o persoană înregistrată într-o societate în calitate de proprietar este mai puțin impozitată de stat decât o persoană înregistrată ca angajat în cadrul unei firme. Ca urmare, mijloacele de trai ale angajaților sunt superioare celor ale angajaților.

Informațiile financiare stau la baza procesului decizional. Utilizatorii situațiilor financiare sunt investitorii, angajații, creditorii, furnizorii, clienții, instituțiile statului și alte autorități, și publicul. Din păcate, situațiile financiare sunt în majoritatea cazurilor necunoscute de utilizatorii pentru care sunt întocmite. Cel mai puțin interesați de citirea și interpretarea situațiilor financiare sunt chiar angajații, care ar trebui să fie cei mai fideli analiști ai situațiilor financiare, deoarece de bonitatea situațiilor financiare depinde stabilitatea firmei (organizației) în care ei își desfășoară activitatea

Scopul cercetării constă în analiza situațiilor financiare ca sursă importantă de informație în procesul decizional și evaluarea impactului acestora în activitatea managerială a agenților economici din România, elaborarea unor soluții și recomandări în vederea reprojectării manageriale în vederea eficientizării activității agenților economici.

În vederea realizării acestui scop au fost stabilite următoarele obiective științifice:

1. Analiza principalelor tendințe de dezvoltare a firmelor în prezența diferitelor tipuri de informații și cunoștințe.
2. Cercetarea relației dintre situațiile financiare ale firmei și actele de decizie managerială.
3. Studierea și adaptarea rațională a unor modele utilizate în managementul financiar, cu identificarea unei clase de modele corespunzătoare interesului de fond al lucrării.
4. Adaptarea unor modele de cunoștințe pentru diferite probleme de afaceri, modele care să înglobeze experiența și expertiza în diferite procese decizionale.
5. Dezvoltarea unor metode eficiente de management financiar-contabil, folosind în mod sistematic și obiectiv situațiile financiare.
6. Dezvoltarea unui studiu de caz care să evidențieze principalele rezultate ale cercetării, în vederea aplicării lor într-un context economic real.
7. Generalizarea principalelor rezultate de cercetare, cu publicarea graduală a acestora în diferite reviste sau manifestări științifice.
8. Aplicarea cunoștințelor astfel dobândite la nivelul firmelor cu care lucrez, în procesul didactic sau în diferite noi proiecte de dezvoltare.

Metodologia cercetării și suportul teoretico-științific al tezei. Actualmente, informațiile obținute din efectuarea diagnosticului economico-financiar sunt insuficient cercetate din punct de vedere managerial de către agenții economici. Literatura de specialitate cuprinde lucrări care se ocupă doar de introducerea în agregarea următoarelor domenii: *contabilitate financiară, management, econometrie, finanțe antreprenoriale, reprojectare managerială, analiză financiar-contabilă*. Metodele principale de cercetare utilizate în lucrare au fost: metoda analitică, cea comparativă, cantitativă, deducția, inducția, grupările statistice, argumentarea și demonstrația logică etc.

La realizarea cercetărilor s-a ținut seamă de directivele cuprinse în Legile și Hotărârile adoptate de Parlamentul României și Consiliul European, informațiile de specialitate din literatura națională și internațională.

Analiza financiară sub diverse aspecte (contabilitate financiară, previzionarea performanțelor, informația contabilă, evaluarea organizației etc.), precum și conceptul de management sub diverse aspecte (decizie, organizare, cultura organizațională, resurse umane, control etc.) au fost abordate în lucrările mai multor oameni de știință: Adochiței, M., Albu, N., Albu, C., Andronic, B.C., Ariton, D., Balaure, V., Bannock, G., Bărbuță-Mișu N., Bashkansky E., Bătrâncea, I., Berheci, M., Bîzoi M, Bogdan D., Bogdan, I., Boudon, R., Bressy G., Brezeanu, P., Briciu, S., Burciu A., Burduș E., Burland A., Capotă V., Capron, M., Căruntu, C., Certo S., Charpentier, P., Charreaux, G., Chirovici, E. O, Ciocan, D., Cișmașu, I. D., Clarke, R., Coates, C., Cohen E., Cohen, E., Colasse B., Collins, J., Coteanu, I., De Ketelaere B., Deaconu, A., Draga Bălan, M., Dragotă, V., Dumitrașcu, V., Eglem, J.Y., Evans, J. R., Fahy, M., Feleagă, N.,

Feleagă, N., Feleagă, N., Frâncu, M., Gage, R., Gârbiță, T., Georghiu, R., Georgescu, N., Gheorghiuța, M., Gheorghiu, A., Gray S., Halpern, P., Heyne, P., Hozanță, N., Hobeau, T., Horomnea E., Iancu, A., Ișfănescu, A., Jaba O., Joboard, J.P., Keasey, K., Kedra S. S. Lauzon, L.P., Lawrence, R., K, Lorino, P., Luban, F., Mairon, A., Mallach E.G., Măndoiu, N., Manolescu, Ghe., Mărculescu, D., Marin, T., Masse, P., Mazurencu M., Mihai, I., Mihalcea, L., Mironiu, M., Mironiuc M., Morariu A., Moștof, L., Neagoie, I., Negoescu, Gh., Nica, P., Nicolescu O., Nicolescu, M., Nicolescu N. G., Nobes C., North, D.C., Onofrei, M., Oprea, C., Oprean I., Drucker, P., Pahone, C., Pântea, I.P., Panteghini, P., Pauchant, T., Păun, M., Petcu, M., Petrescu, S., Popescu, O., Pugh D.S., Purcaru, I., Raffornier, B., Ramirez, J., Rațiu-Suciu C., Ristea M., Robu, V., Scorțescu, F.I., Shapiro, A. C., Stăncioiu, I., Stancu, I., Stănescu, C.M., Stoian, A., Stroe, R., Tabără, N., Țătu, L., Toma C., Toma, M., Toma, M., Tudorache D., Țugui, I., Van der Hoek J, Vasilescu, C., Vazquez, A., Verboncu I., Vernimmen, P., Vintilă G., Woojin K., Yahav, I., Zamfir C. etc.

Obiectul cercetării îl constituie societatea comercială C.N.F.R. NAVROM S.A., înființată în baza legii nr. 15/1990 prin Hotărârea de Guvern nr. 19/1991, înmatriculată la Oficiul Registrului Comerțului Galați cu nr. J17/44/25.02.1991, societate de prestigiu pe plan național și internațional în domeniul transporturilor navale pe Dunăre.

Subiectul cercetării:

- ◆ *Sub aspect conceptual*, subiectul cercetării îl constituie teoriile clasice și contemporane manageriale cu privire la analiza situațiilor financiare ca sursă importantă de informație în procesul decizional și evaluarea impactului acestora în activitatea managerială a agenților economici din România.
- ◆ *Sub aspectul destinației*, lucrarea vizează evaluarea impactului informațiilor desprinse din analiza diagnostic în activitatea managerială a C.N.F.R. NAVROM S.A.
- ◆ *Sub aspectul conținutului*, subiectul cercetării se referă la elaborarea și implementarea metodelor și tehnicilor manageriale contemporane, orientate spre eficientizarea activității C.N.F.R. NAVROM S.A.
- ◆ *Sub aspect operațional*, subiectul cercetării este determinat de modalitățile de eficientizare a activității C.N.F.R. NAVROM S.A. prin tehnici de management, elaborarea modelului decizional pentru reducerea datoriilor pe baza informațiilor culese din situațiile financiare ale C.N.F.R. Navrom S.A., elaborarea unui model pragmatic de conducere a unei afaceri bazat pe cunoștințe antreprenoriale, restructurarea managerială și restructurare financiară, desfășurarea funcției calității (QFD) la C.N.F.R. Navrom SA, premisă a evaluării managementului financiar al societății, restructurarea managerială a Societății C.N.F.R. Navrom pe baza centrelor de profit.

Noutatea și originalitatea științifică a cercetării rezidă în:

- ◆ generalizarea conceptelor existente și elaborarea conceptului de informație financiară ca instrument managerial, identificarea funcțiilor acestora în efectuarea actului de management;
- ◆ argumentarea necesității de perfecționare a diagnosticului financiar în procesul de reorganizare managerială;
- ◆ sistematizarea metodelor și tehnicilor de management financiar și evaluarea eficienței acestora prin stabilirea indicatorilor de performanță;
- ◆ elaborarea metodelor și modelelor economico-matematice de determinare a performanței manageriale;
- ◆ identificarea problemelor specifice managementului unui agent economic pe o piață afectată de criza economică în vederea eficientizării activității și elaborarea

propunerilor privind strategiile manageriale la C.N.F.R. Navrom S.A. pe baza concluziilor desprinse din analiza efectuată.

Problema științifică soluționată demonstrează impactul informațiilor oferite de situațiile financiare asupra acțiunii decizionale, funcționalitatea modelului econometric unifactorial în studierea dependenței dintre Cash-Flow și cifra de afaceri, perfectă aplicabilitate a modelelor economico-matematice utilizate pe cazul real al C.N.F.R. Navrom S.A.

Importanța teoretică și valoarea aplicativă a cercetării. Teza de doctorat are un caracter teoretico-conceptual, metodologic și aplicativ, iar rezultatele cercetării pot fi utilizate în activitatea de re proiectare managerială a agenților economici din România.

Valoarea aplicativă a tezei constă în:

- ◆ elaborarea modelului decizional pentru reducerea datoriilor pe baza informațiilor culese din situațiile financiare ale C.N.F.R. Navrom S.A.;
- ◆ elaborarea unui model pragmatic de conducere a unei afaceri bazat pe cunoștințe antreprenoriale;
- ◆ dezvoltarea unui studiu de re proiectare managerială pe baza centrelor de profit;
- ◆ desfășurarea funcției calității (QFD) la C.N.F.R. Navrom SA, premisă a evaluării managementului financiar al societății.

Implementarea rezultatelor științifice. Măsurile și propunerile promovate în lucrarea de față se referă la indicatorii de evaluare a performanțelor manageriale și la îmbunătățirea acestora pe baza informațiilor desprinse din situațiile financiare, acestea fiind implementate la nivelul C.N.F.R. Navrom S.A. și confirmate de noile direcții de acțiune a societății prin implicarea acesteia în proiecte internaționale (Wanda, CODENAV).

Publicații la tema tezei. Principalele rezultate ale cercetării au fost diseminate la conferințe naționale și internaționale, după cum urmează:

1. *IBIMA Conference, Istanbul, Turkey, 9- 10 May 2012;*
2. *Simpozionul internațional „Disponibilități creative în lume” organizat de Asociația Cultural Științifică „Vasile Pogor”, Iași, 26 noiembrie 2011;*
3. *Simpozionul Internațional „Informatica în lume” organizat de Asociația Cultural Științifică „Vasile Pogor”, Iași, mai 2011;*
4. *Conferința Națională cu participare internațională „Progrese în teoria deciziilor economice în condiții de risc și incertitudine”, Ediția XXVI, Academia Română – Filiala Iași, Institutul de Cercetări Economice „Gh. Zane”, 2011;*
5. *International Conference, Risk in Contemporary Economy, Galați, 2011.*

De asemenea, rezultatele cercetării (7 articole) au fost publicate în reviste științifice românești, care apar în baze de date internaționale indexate pe domeniu (Econlit, RePec, Index Copernicus, DOAJ, Cabell's, Eonis, Ebsco).

Volumul și structura tezei. Teza cuprinde introducere, patru capitole, concluzii generale și recomandări, bibliografia (172 surse), 313 note de subsol, 8 anexe, 219 pagini text de bază, 55 tabele și 73 figuri.

Cuvinte cheie: situații financiare, sistem informațional, informație, sistem informațional-contabil, decizii manageriale, modele economico-matematice, modele unifactoriale, modele cu ecuații multiple, modele euristice, cunoștințe antreprenoriale, diagnosticul economic – financiar, analiza financiar-contabilă, analiza soldurilor intermediare de gestiune, analiza capacității de autofinanțare, analiza fluxurilor de numerar, analiza structurală, analiza dinamică, re proiectarea managerial-financiară, performanța, strategii manageriale

II. Conținutul tezei

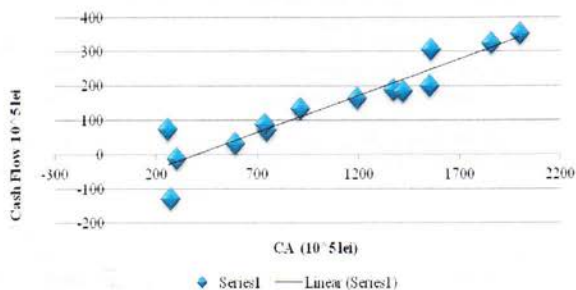
Teza de doctorat cu tema **“Situțiile financiare, sursă importantă de informație în procesul decizional”** are un caracter interdisciplinar, este structurată în patru capitole și tratează concepte economice de mare importanță cum ar fi: informația, sistemul informațional, decizia și performanța financiară.

În **Capitolul I** „Situțiile financiare – rolul și importanța lor în managementul firmei” am tratat concepte economice fundamentale cum ar informația, decizia și sistemul informațional. Conceptul de informație a fost tratat și din punct de vedere al calității în perioada de criză economică. O sursă de informație economică pentru actul managerial o reprezintă situația financiară a firmei. În acest sens, am prezentat un scurt istoric al raportării financiare, normele de contabilitate privind situațiile financiare, obiectivele, funcțiile și utilizatorii situațiilor financiare, structura acestora. Am tratat abordarea deciziilor manageriale prin prisma informațiilor colectate pe baza analizei situațiilor financiare. Acest capitol are caracter teoretic și prezintă definiții, clasificări, caracteristici și particularități ale situațiilor financiare realizate la nivelul firmelor. Contribuția personală în acest capitol constă în sistematizarea informației economice din literatura de specialitate cu scopul de a arăta stadiul cunoașterii în evoluția situațiilor financiare.

În **Capitolul II** „Modele economico-matematice utilizate în managementul financiar la nivelul firmei” am prezentat conceptul de model (definiție, clasificări, exemple) și am realizat mai multe studii de caz în care se folosesc modele economico-matematice cum ar fi: modelul cu ecuații multiple, modelul dinamic al lui Keynes, modele euristice, modele decizionale, model de conducere a unei afaceri pe bază de cunoștințe antreprenoriale.

În acest capitol am demonstrat că modelul econometric unifactorial poate fi apreciat ca reprezentativ pentru descrierea dependenței dintre Cash Flow-ul C.N.F.R. Navrom S.A. și cifra de afaceri a acestei societăți în perioada 1998-2011, acesta explicând 85,10% din variația totală a variabilei dependente, adică Cash Flow-lui se datorează cifrei de afaceri.

Figura 1. Dinamica Cash Flow-ului în funcție de cifra de afaceri



Tabelul 1. Analiza dispersională

Sursa de variație	Măsura variației	Nr. gradelor de libertate	Dispersii corectate	Valoarea testului F
Varianța explicată de model	$V_x^2 = \sum_{t=2}^{14} (\hat{y}_t^* - \bar{y}^*)^2 = 290.580,0804$	K=1	$S_{y^*/x^*}^2 = \frac{V_x^2}{k} = 290.580,0804$	$F_c = \frac{s_{y^*/x^*}^2}{s_z^2} = 83,64956066$
Varianța reziduală	$V_z^2 = \sum_{t=2}^{14} (y_t^* - \hat{y}_t^*)^2 = 28.762,5457$	n-k-1=12	$s_z^2 = \frac{V_z^2}{(n-1)-k-1} = 2.396,878811$	-
Varianța totală	$V_0^2 = \sum_{t=2}^{14} (y_t^* - \bar{y}^*)^2 = 341.461,5525$	n-1=13	-	-

Tot în acest capitol am dezvoltat un studiu de caz al cărui obiectiv este acela de a caracteriza dezvoltarea economică a C.N.F.R. Navrom S.A., cu ajutorul unui model econometric cu ecuații multiple.

Descrierea situației financiare a C.N.F.R. Navrom S.A. în perioada 1992-2011 se poate face cu ajutorul multiplicatorilor cu efect direct.

Multiplicatorii cu efect direct sau multiplicatorii structurali sunt reprezentați de parametrii modelului sub formă structurală:

- a1 - rata marginală a cheltuielilor totale, care arată că, în perioada analizată, la o creștere cu o sută de lei a impozitului pe profit, cheltuielile au crescut cu aproximativ 0,96 sute lei.
- b1 - rata marginală a profitului net, care exprimă faptul că, în perioada analizată, acesta a crescut cu 746,08 sute lei la o creștere cu o sută de lei a impozitului pe profit.
- b2 - relevă faptul că impozitul plătit în anul anterior a avut un efect pozitiv asupra creșterii profitului net, acestea crescând cu aproximativ 23,50 sute lei la o creștere cu o sută de lei a impozitului din anul anterior.

Contribuția mea în acest capitol constă în elaborarea unui model decizional pentru reducerea datoriilor pe baza informațiilor culese din situațiile financiare ale C.N.F.R. Navrom SA.

Figura 2. Schema logică a Modelului decizional

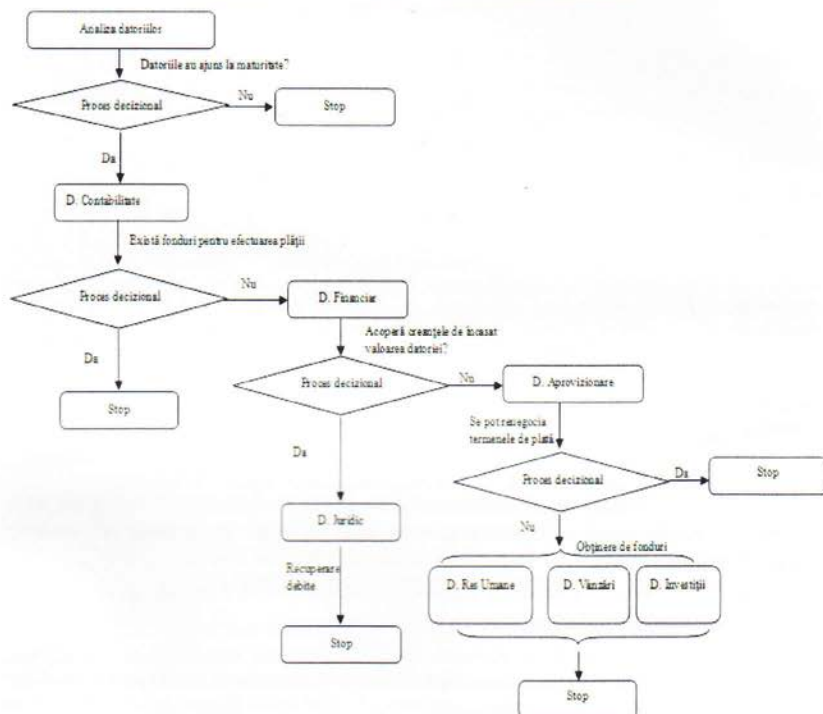


Figura 3. Evoluția și calculul dreptei de tendință pentru indicatorul „datorii” neajustat cu IPC

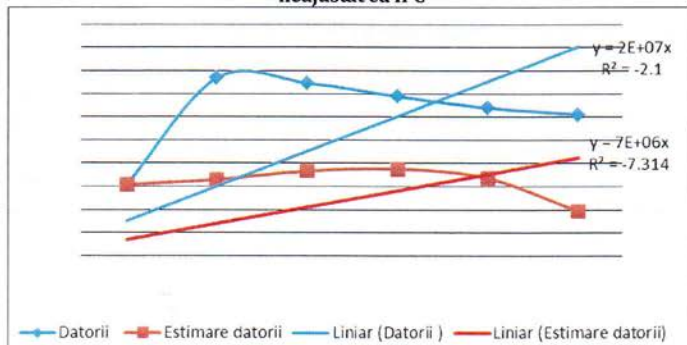
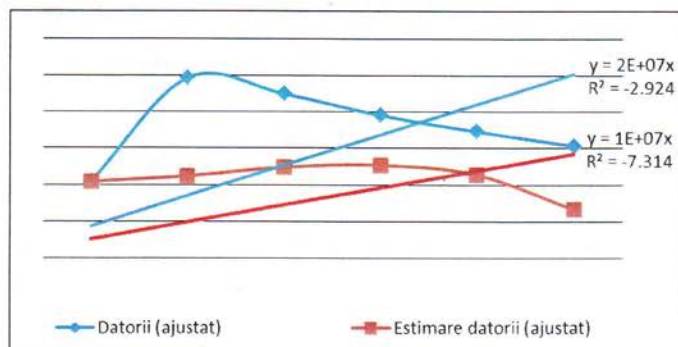


Figura 4. Evoluția și calculul dreptei de tendință pentru indicatorul „datorii” ajustat cu IPC



Tot ca și contribuție proprie, în acest capitol am dezvoltat un model pragmatic de conducere a unei afaceri bazat pe cunoștințe antreprenoriale.

Figura 5. Calificativele competențelor de excelență domeniul „Bugete”

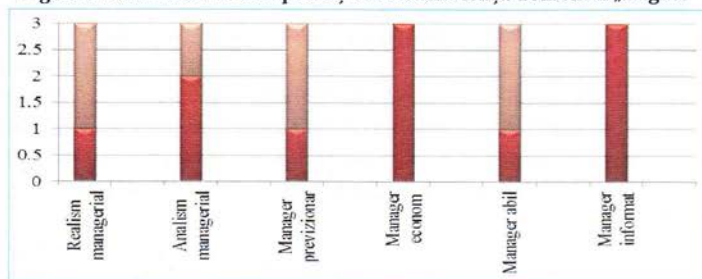


Figura 6. Calificativele competențelor de excelență domeniul „Capitaluri”

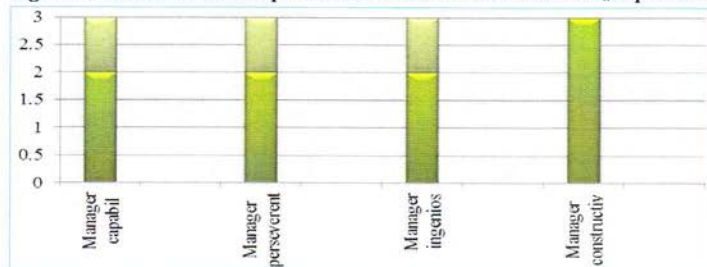
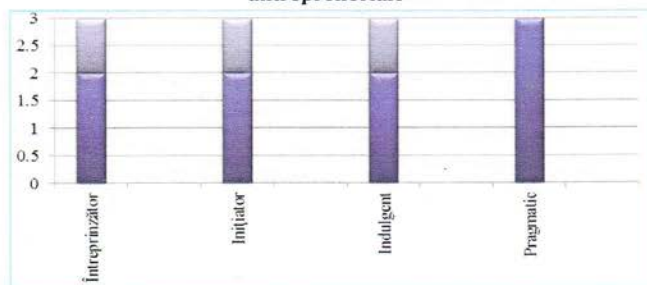


Figura 7. Calificativele competențelor de excelență domeniul „Procese antreprenoriale”



În **Capitolul III** „Diagnosticul economico-financiar – metodă fundamentală în managementul financiar-contabil” am arătat că diagnosticul economico – financiar este o metodă fundamentală care dovedește nivelul performanței economice la nivelul firmelor sau existența riscului de faliment.

În acest capitol am prezentat necesitatea abordării bilanțului din perspectiva financiară, analiza performanței economice pe baza bilanțului contabil, un model nou propus pentru diagnosticarea riscului de faliment la nivelul firmei și am evidențiat ultimele tendințe în domeniul managementului financiar – contabil.

Elementul de bază care se detașează ca și contribuție proprie constă în realizarea unei analize diagnostic pentru C.N.F.R. Navrom S.A., pe baza principalilor indicatori economico-financiar, calculați utilizând informațiile din *Bilanț* și din *Contul de profit și pierdere* în perioada 2005-2011.

Tabelul 2. Indicatori reflectați în bilanț (mii lei)

Indicatori	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<i>Cifra de afaceri</i>	137.247	142.140	155.233	199.945	156.160	185.905
<i>Venituri din exploatare</i>	142.833	142.919	157.034	203.558	159.241	191.778
<i>Cheltuieli din exploatare</i>	142.671	145.903	152.033	191.361	150.938	189.490
<i>Rezultat net</i>	1.111	1.479	2.573	9.685	6.267	2.215
<i>Active imobilizate</i>	182.168	208.145	282.141	295.229	288.921	280.378
<i>Active circulante</i>	46.687	56.137	60.700	60.979	70.013	80.393
<i>Datorii</i>	30.853	76.964	74.760	69.004	64.113	61.394

Tabelul 3. Rata activelor

Indicator	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<i>Rata activelor imobilizate</i>	79,60	78,76	82,29	82,88	80,49	77,72
<i>Rata activelor circulante</i>	20,40	21,24	17,71	17,12	19,51	22,28
<i>Total active</i>	100	100	100	100	100	100

Tabelul 4. Structura activelor circulante (mii lei)

Indicatori	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Stocuri	3.648	3.591	4.527	5.252	5.891	6.617
Creanțe	30.603	39.877	37.770	47.474	47.941	58.894
Casa și conturi la bănci	12.436	10.497	18.404	8.252	15.131	1.479
Total active circulante	46.687	56.137	60.700	60.979	70.013	80.393

Tabelul 5. Ratele de analiză ale activelor circulante

Indicator	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Rata stocurilor	7,81	6,40	7,46	8,61	8,41	8,23
Rata creanțelor comerciale	65,55	71,04	62,22	77,85	68,47	73,26
Rata disponibilităților	26,64	18,70	30,32	13,53	21,61	1,84

Tabelul 6. Situația netă (mii lei)

Indicator	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Total activ	229.073	276.582	352.860	364.331	365.700	365.415
Total datorii	30.853	76.964	74.760	69.004	64.113	61.394
Situația netă	198.221	199.618	278.099	295.327	301.587	304.021
Capitaluri proprii	197.748	199.228	274.207	292.820	299.095	301.341

Tabelul 7. Situația veniturilor și cheltuielilor (mii lei)

Indicatori	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Total venituri	145.797	150.914	164.542	212.535	167.282	202.076
Total cheltuieli	144.383	149.269	161.054	201.481	159.760	198.603
Profit net/Pierdere	1.111	1.479	2.573	9.685	6.267	2.215

Tabelul 8. Structura cifrei de afaceri (lei)

	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Cifra de afaceri netă (Ca)	137,247,117	142,139,688	155,232,835	199,945,306	156,160,170	185,905,402
	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Venituri din producția vândută	134,654,918	137,688,845	153,801,724	199,397,202	155,961,048	185,476,254
	98.11	96.87	99.08	99.73	99.87	99.77
Venituri din vânzarea mărfurilor	2,592,199	4,450,843	1,431,111	548,104	199,122	429,148
	1.89	3.13	0.92	0.27	0.13	0.23

Tabelul 9. Rentabilitatea financiară (mii lei)

Indicator	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<i>Profit net</i>	1.111	1.479	2.573	9.685	6.267	2.215
<i>Capital propriu</i>	197.748	199.228	274.207	292.820	299.095	301.341
<i>Rentabilitate financiară</i>	56,19%	74,26%	93,83%	330,73%	209,55%	73,49%

Tabelul 10. Indicatori de lichiditate

Indicator	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<i>Lichiditatea curentă</i>	3.38	2.53	2.28	2.48	2.73	2.60
<i>Lichiditatea imediată</i>	3.12	2.37	2.11	2.26	2.50	2.39

Tabelul 11. Indicatori de risc

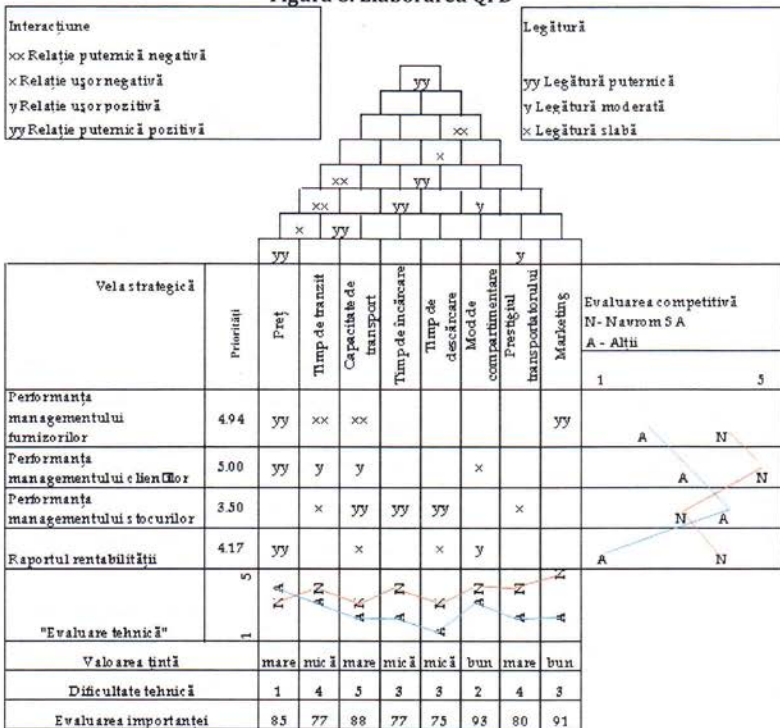
Indicatori de risc	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<i>Indicatorul gradului de îndatorare</i>	0.16	0.39	0.27	0.24	0.21	0.20
<i>Acoperirea dobânzilor</i>	0.83	0.00	2.28	4.64	3.69	1.04

Tabelul 12. Indicatori de profitabilitate

Indicator	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<i>Marja brută din vânzări</i>	1.03%	1.16%	2.25%	5.53%	4.82%	1.87%
<i>Marja netă din vânzări</i>	0.81%	1.04%	1.66%	4.84%	4.01%	1.19%
<i>Rata de impozitare efectivă</i>	21.41%	10.06%	26.24%	12.39%	16.68%	36.15%
<i>Rentabilitatea economică</i>	0.49%	0.53%	0.73%	2.66%	1.71%	0.61%
<i>Rata rentabilității resurselor consumate</i>	0.77%	0.99%	1.60%	4.81%	3.92%	1.12%

În **Capitolul IV** „Reproiectarea managerial-financiară la C.N.F.R. Navrom S.A.”, am evidențiat aspectele practice ale abordărilor financiar-manageriale și am adaptat funcția calității QFD (Quality Function Development – Dezvoltarea Funcției Calității), instrument de planificare și decizie având ca obiectiv proiectarea calității pentru un produs sau serviciu pornind de la nevoile clientului. Cercetarea a pus în evidență gradul de performanță al firmei calculat pe baza funcției calității cu evidențierea strategiilor manageriale prin care C.N.F.R. Navrom S.A. va reduce riscul de faliment în perioada 2012-2015.

Figura 8. Elaborarea QFD



Tabelul 13. Obiective financiare de management

Obiective fundamentale	Obiective derivate de gradul I	Obiective derivate de gradul II	Activități necesare
1. Creșterea profitului față de realizările anului 2011	1.1 Amplificarea veniturilor cu minimum 15%	1.1.1. Creșterea cifrei de afaceri pe piața externă cu 10%	Creșterea vânzărilor pe piața externă Activitățile de promovare pe piața externă Aprovizionarea de pe piața externă Motivarea personalului prin oferirea de bonusuri de vânzare
	1.2. Diminuarea relativă a costurilor legate de serviciile prestate cu circa 7%	1.2.1. Îmbunătățirea calității serviciilor prestate și alinierea lor la parametrii internaționali	Efectuarea unui control riguros prin Departamentul de Control Tehnic de Calitate (CTC) Motivarea personalului: sancțiuni în cazul deficiențelor de calitate observate Instruirea personalului

Obiective fundamentale	Obiective derivate de gradul I	Obiective derivate de gradul II	Activități necesare
	1.3. Derularea activităților firmei în condițiile respectării corelațiilor dintre cifra de afaceri, fondului de salarii, numărului de salariați pe de o parte și pe alta a productivității munci și a salariului mediu $I_{CA} \Rightarrow I_{FS} = I_{NS}; I_W \Rightarrow I_S$	1.3.1 Ridicarea nivelului de competență profesională a personalului	Financiar: oferirea de bonusuri din vânzare Instruirea personalului Motivarea personalului
2. Remodelarea sistemului de management al Societății C.N.F.R. Navrom S.A. până la 1 noiembrie, implementarea noului sistem managerial în anul 2013	2.1. Elaborarea studiului de re-proiectare a sistemului de management până la sfârșitul trimestrului 3 al anului 2012	2.1.1. Elaborarea de studii de remodelare pe principalele componente manageriale 2.2.1. Asigurarea ambientului de muncă necesar punerii în aplicare a noului sistem de management, prin cursuri de formare și perfecționare a personalului.	Organizare managerială Procesul de predicție Informatizarea societății Motivarea personalului Previzionare Instruirea personalului Bugetarea financiară a activităților
	2.2. Implementarea soluțiilor manageriale până la sfârșitul anului 2012	2.2.2. Delimitarea centrelor de gestiune, crearea climatului economic, tehnic și organizatoric	Bugetarea financiară a activităților Organizare managerială Informatizare
3. Creșterea profitabilității capitalului social la circa 50% în anul 2013	3.1. Amplificarea anuală a veniturilor cu minimum 15%	3.1.1. Creșterea cifrei de afaceri pe piața internă cu 15 %	Prestări servicii Aprovizionare Marketing Motivarea personalului Organizare managerială
		3.1.2. Asigurarea comercializării suplimentare a cel puțin 5% din servicii pe piața externă	Marketing Export-import Prestări servicii Motivarea personalului

Contribuția științifică rezultă din studiile de caz prezentate, observându-se faptul că în situații de criză economică, S.C. Navrom S.A. este lider de piață în comparație cu concurenții săi, deținând o cifră de afaceri de aproape 70% din totalul cifrei de afaceri a eşantionului analizat.

III. Concluzii și propuneri

- Teza de doctorat cu tema „Situțiile financiare, sursă importantă de informație în procesul decizional”, în opinia autoarei se dorește a fi o lucrare reprezentativă care arată importanța informațiilor financiar-contabile în procesul decizional al firmelor;
- Pentru a demonstra importanța informațiilor financiar-contabile prezentate în situațiile financiare raportate sau întocmite la nivelul agenților economici (firme, ONG-uri, fundații, autorități publice etc.) s-au folosit cunoștințele interdisciplinare aflate la granița dintre știință și/sau disciplină, cum ar fi: cunoștințe din econometrie, matematică, statistică, finanțe, contabilitate, finanțe antreprenoriale,

- management bazat pe cunoștințe, guvernare corporativă, monedă și credit, management prin proiecte, management prin obiective;
3. În ultimii ani finanțarea agenților economici s-a deteriorat accentuat, îndeosebi în anii 2009, 2010 și 2011, datorită înăsprii condițiilor de acordare a creditelor. Este știut că acordarea creditelor în etapele de analiză și preanaliză a bonității agenților economici se bazează pe informații conținute de situațiile financiare periodice elaborate în conformitate cu legislația financiară sau în interesul proprietarilor de societăți (sau al autorităților locale sau naționale);
 4. Absența creditelor în economia românească îndeosebi după anul 2008 a condus la declararea în stare de faliment sau de restructurare prin continuarea activității a peste 200.000 de agenți economici. Alți 200.000 de agenți economici și-au suspendat activitatea pe o perioadă de trei ani. La baza deciziilor de intrare în insolvență sau de suspendare a activității stau situațiile financiare întocmite la nivelul firmelor (organizațiilor) și de aici rezultă, o dată în plus, importanța situațiilor financiare în procesul decizional;
 5. Puterea financiară a unei persoane se bazează pe rolul ei într-o organizație (firmă); o persoană înregistrată într-o societate în calitate de proprietar este mai puțin impozitată de stat decât o persoană înregistrată ca angajat în cadrul unei firme; ca urmare traiul decent se asigură cu o probabilitate mai mare din calitatea de angajator decât în calitate de angajat;
 6. Orice organizație are un sistem informațional propriu care, la rândul său, se bazează pe un sistem informatic; obiectul sistemului informațional îl constituie informația pe care o organizație (firmă) o preia din mediul intern sau extern al acesteia pentru a putea fi prelucrată prin diverse mijloace, cu scopul de a fi valorificată în procesul decizional al unei firme;
Între sistemul informațional și procesul decizional al unei firme (organizații) există o legătură de la parte la întreg de natură cibernetică (cu buclă de întoarcere – feedback);
 7. Reproiectarea sistemului informațional se realizează pe etape, într-o succesiune logică pornind de la analiza preliminară a sistemului informațional;
 8. Sistemul informațional al unei firme (organizații) este influențat semnificativ de crizele financiare, care apar periodic și perturbă mediul economic;
 9. Informațiile financiare stau la baza procesului decizional. Utilizatorii situațiilor financiare sunt investitorii, angajații, creditorii, furnizorii, clienții, instituțiile statului și alte autorități, publicul. Din păcate, situațiile financiare sunt în majoritatea cazurilor necunoscute de utilizatorii pentru care ele sunt întocmite; cel mai puțin citesc și interpretează situațiile financiare angajații, care ar trebui să fie cei mai fideli analiști ai situațiilor financiare, deoarece de bonitatea acestor situații depinde stabilitatea firmei (organizației) în care ei își desfășoară activitatea;
 10. Situațiile financiare anuale, întocmite de un agent economic, persoană juridică, sunt:
 - a. Bilanțul contabil;
 - b. Contul de profit și pierderi;
 - c. Situația modificării capitalurilor proprii;
 - d. Situația fluxurilor de trezorerie;
 - e. Politici contabile și note explicative.
- Diferite țări au adoptat practici diferite cu privire la structura situațiilor financiare;
11. Cea mai cunoscută și cea mai utilizată clasificare a sistemelor contabile, în funcție de sistemul de finanțare în două clase (a și b) este clasificarea lui Nobes din 1998;
 12. Procesul decizional este format din situații decizionale;



13. Deciziile se pot lua în condiții de certitudine și în condiții de incertitudine; actuale sunt deciziile în condiții de incertitudine pentru care s-au elaborat mai multe criterii de soluționare dintre care mai importante sunt:
- criteriul maxim (pesimist) al lui Wald;
 - criteriul lui Hurwicz (optimist);
 - criteriul lui Savage (al regretului minim);
 - criteriul Verosimilității maxime;
 - criteriul lui Bayes (al profitului mediu);
 - criteriul lui Bayes - Laplace;
 - criteriul lui Jaynes (al informației simple maxime);
14. Modelul unifactorial $y = f(x) + u$ este folosit în mod frecvent la modelarea fenomenelor economice datorită avantajelor pe care le prezintă: simplitate, operativitate și cost redus pentru obținerea rezultatelor finale. Am utilizat modelul unifactorial pentru a demonstra legătura dintre indicatorul financiar "Cifra de Afaceri" și indicatorul "Cash Flow" printr-un studiu de caz la C.N.F.R. Navrom SA;
15. În urma verificării verosimilității modelului cu ajutorul analizei dispersionale, rezultă că modelul liniar $\hat{y}_i = -83,5466 + 0,2129x_i$ este estimat corespunzător și este reprezentativ pentru descrierea dependențelor dintre Cash Flow-ul C.N.F.R. Navrom S.A. și cifra sa de afaceri în perioada 1998-2011;
16. Modelele economice cu ecuații multiple sunt formate dintr-un sistem de ecuații. Acestea se pot prezenta sub două forme: sub forma structurală și sub forma redusă sau canonică. Acest tip de modele se utilizează cu precădere la fundamentarea planului de afaceri al unei firme. În acest caz, pentru variabilele de comandă - adică acele fenomene care pot fi stabilite, controlate sau reglate prin decizii manageriale - salariile, impozitele, taxele vamale, dobânzile pe tipuri de credite etc. - se determină acele valori posibile, rezultate în urma unei analize economice, sau probabile din punct de vedere statistic. Acestea, introduse în modelul cu ecuații multiple, vor genera intervalele de încredere ale variabilelor endogene, respectiv scenariile ce vor rezulta în urma unor decizii economice;
17. Plecând de la variatele posibilități de utilizare ale modelelor cu ecuații multiple în managementul firmei, pentru fundamentarea unor politici financiare am ales să dezvolt un studiu de caz al cărui obiectiv este acela de a demonstra viabilitatea modelului econometric cu ecuații multiple aplicat la C.N.F.R. Navrom S.A. El are la bază dinamica principalilor indicatori financiari, în perioada 1992-2011;
18. Descrierea situației financiare a C.N.F.R. Navrom S.A. în perioada 1992-2011 se poate face cu ajutorul multiplicatorilor cu efect direct. Multiplicatorii cu efect direct sau multiplicatorii structurali sunt reprezentați de parametrii modelului sub formă structurală:
- a1 - rata marginală a cheltuielilor totale, care arată că, în perioada analizată, la o creștere cu o sută de lei a impozitului pe profit, cheltuielile au crescut cu aproximativ 0,96 sute lei;
 - b1 - rata marginală a profitului net, care exprimă faptul că, în perioada analizată, acesta a crescut cu 746,08 sute lei la o creștere cu o sută de lei a impozitului pe profit;
 - b2 - relevă faptul că impozitul plătit în anul anterior a avut un efect pozitiv asupra creșterii profitului net, acestea crescând cu aproximativ 23,50 sute lei la o creștere cu o sută de lei a impozitului din anul anterior;
19. Modelele euristice sau raționale sunt folosite în special de teoria economică pentru a explica pe o cale mai simplă un sistem complex de dependențe și interdependențe ce se manifestă în domeniul economic. Modelul teoretic reprezintă, de fapt, o formă

- simplificată a modelului real, deoarece în cadrul acestuia nu pot fi incluși toți factorii de influență;
20. Modelele decizionale sau operaționale se utilizează în special în practica economică, ele fiind folosite la fundamentarea unor decizii de politică economică (simulări) și la prognoza fenomenelor economice;
 21. Cercetarea efectuată a condus la dezvoltarea unui model decizional multidimensional prin care să se eficientizeze gestionarea datoriilor C.N.F.R. Navrom S.A., în scopul reducerii acestora. Modelul decizional propus oferă un cadru pentru identificarea celei mai bune metode de gestionare a datoriilor companiei;
 22. În luarea unei decizii de reducere a datoriilor, stilul decizional și nivelul de participare necesar din partea grupului de firme sunt influențate de trei factori importanți:
 - Calitatea deciziei: cât de importantă este găsirea soluției corecte? Cu cât calitatea cerută este mai mare, cu atât ar trebui cerută părerea mai multor persoane;
 - Implicarea: cât este de important ca ceilalți să susțină decizia? Cu cât e mai necesară aprobarea celorlalți, cu atât ar trebui implicate mai multe persoane;
 - Timpul disponibil: cât timp este la dispoziție pentru luarea deciziei? Cu cât este mai mult timp disponibil, cu atât ar trebui implicate mai multe persoane;
 23. Modelul se recomandă a fi utilizat în situații de criză economică sau de apariție a presiunii financiare asupra firmei, pentru a identifica cât mai repede în ce fel trebuie procedat;
 24. Pe baza modelului elaborat am estimat evoluția și calculul dreptei de tendință pentru indicatorul „datorii” neajustată și ajustată cu indicii prețurilor de consum;
 25. Am elaborat un model pragmatic de conducere a unei afaceri bazat pe cunoștințe antreprenoriale, pe care l-am aplicat asupra top-managementului C.N.F.R. Navrom SA;
 26. Modelul pragmatic de conducere a unei afaceri bazat pe cunoștințe antreprenoriale (MPCA) se constituie într-un instrument de evaluare a comportamentului profesional al managerilor. Modelul ajută la identificarea posibilităților de dezvoltare a competențelor de performanță pe baza cărora aplicantul își poate îmbunătăți calitatea actului de management;
 27. Scorul comportamentului profesional reflectă influența pe care top managerul o exercită prin propriul comportament la nivelul domeniilor Bugete, Capitaluri, Procese antreprenoriale ale modelului pragmatic de conducere a unei afaceri bazat pe cunoștințe antreprenoriale;
 28. Evoluția structurii activului societății în perioada 2006-2011 indică o scădere a activelor imobilizate în totalul activelor și o creștere cu aproximativ 1,88% a activelor circulante. Cauzele acestei evoluții sunt generate de caracterul constant al activității, care a dus la creșterea activelor imobilizate și scăderea celor circulante. Investițiile materializate în creșteri de active fixe au fost suficiente pentru a echilibra stocul de mărfuri al societății, creanțele asupra clienților precum și disponibilitățile din conturile bancare;
 29. Majorarea atât a soldului de creanțe comerciale cu 28.291 lei cât și a soldului de stocuri cu 3.023 lei, în anul 2011 fata de anul 2006, a condus la diminuarea soldului de casă și conturi la bănci;
 30. Având în vedere profilul activității firmei, ponderea creanțelor comerciale în activele circulante este ridicată: 73,26% în 2011;
 31. Evoluția ponderii disponibilităților în total active circulante oscilează între valori minime și maxime, ajungând de la 30,32% în 2008 la doar 1,84% în 2011. Scăderea bruscă din anul 2011 se datorează investițiilor financiare pe termen scurt;
 32. Situația netă este pozitivă și crescătoare în perioada 2006-2011, reflectând o gestiune economică eficientă a resurselor firmei;

33. Analizând dinamica capitalurilor proprii, observăm o creștere continuă a acestora în perioada supusă analizei. Pentru anul 2012 preocuparea managementului companiei ar trebui să fie de creștere a valorii capitalurilor proprii pentru asigurarea echilibrului financiar al firmei;
34. Perioada 2006-2011 este finalizată cu profit, însă se constată o diminuare a profitului datorită conjuncturii economice nefavorabile de pe plan național și mondial;
35. În anii 2009-2010, societatea înregistrează un nivel foarte mare al rentabilității financiare. Nivelul mare al rentabilității capitalurilor proprii îi permite firmei să găsească noi capitaluri pe piața financiară pentru a-și finanța creșterea;
36. Firma înregistrează valori normale și în cazul lichidității imediate (mai mari de 0,5). Faptul că indicatorii de lichiditate sunt în ușoară scădere poate reflecta posibile dificultăți privind plățile pe termen scurt;
37. Se constată o evoluție fluctuantă a gradului de îndatorare, creștere în anul 2007 și apoi scădere pe măsura rambursărilor;
38. Se constată că indicatorii de profitabilitate sunt pozitivi, dar relativ mici (sub 2%), ceea ce înseamnă că se impun modificări ale politicii de management;
39. Veniturile din exploatare au avut ponderi puțin fluctuante în totalul veniturilor, cu valori cuprinse în intervalul 94,70-97,97%;
40. Veniturile financiare au avut o pondere redusă în totalul veniturilor, cuprinsă între 2% și 5,3% și provin în principal din interese de participare în cadrul grupului și alte venituri financiare;
41. Rata marjei comerciale a fost pozitivă și crescătoare în perioada 2007-2011, cu valori cuprinse între de 0,04% și 5,5%. În anul 2006, rata marjei comerciale a fost negativă, ca urmare a vânzării mărfurilor la un preț mai mic decât costul de achiziție;
42. Producția exercițiului este un sold intermediar de gestiune ce caracterizează activitatea globală desfășurată de firme din cadrul tuturor sectoarelor de activitate. Aceasta a avut o evoluție crescătoare, dar fluctuantă, cu rate de creștere cuprinse între 2,79% și 29,96%, dar și o evoluție negativă în anul 2010 atât datorită extinderii activității la nivelul sectorului, cât și datorită creșterii prețurilor de pe piață de la un an la altul;
43. Valoarea adăugată a avut o evoluție fluctuantă: a crescut constant în perioada 2006 - 2011, însă dacă în prima parte creșterile aveau valori cuprinse între 38,62% și 47,81%, în ultima parte ratele de creștere scad foarte mult atingând nivelul de 5,24% și 11,95%;
44. În perioada analizată, excedentul brut al exploatarei a avut o evoluție asemănătoare cu cea a valorii adăugate;
45. Creșterile în valoarea excedentului brut de exploatare s-au datorat creșterii valorii adăugate într-o proporție mai mare decât au crescut cheltuielile cu personalul și cu impozitele, taxele și vărsămintele asimilate și invers;
46. Coeficientul Rezultat din exploatare / Cifra de afaceri a înregistrat valori fluctuante situate mult sub nivelul de 10%, valoarea maximă înregistrându-se în anul 2009, 6,10%. Acest coeficient arată o performanță scăzută a activității de exploatare pe întreaga perioadă analizată;
47. Rezultatul net al exercițiului la nivelul firmei a fost pozitiv în întreaga perioadă analizată, explicațiile pentru această situație regăsindu-se în evoluția atât a rezultatului din exploatare, cât și a rezultatului financiar. Rezultatul net al exercițiului exprimă eficiența întregii activități a firmei;

48. În perioada analizată, capacitatea de autofinanțare a înregistrat o evoluție similară cu rezultatul net: valori negative în perioada 2006-2008 și valori pozitive în perioada 2009-2010, dar fluctuante în intervalul 19.960.719 - 68.130.565 lei;
49. Din analiza soldurilor intermediare de gestiune se constată că efectele negative ale crizei economice s-au resimțit mai pregnant în anul 2011 față de anii de debut ai acesteia. În ciuda dificultăților financiare cu care s-a confruntat atât în 2010, cât și în 2011, rezultatele rămân pozitive, dar fluctuante, determinate și de factorii conjuncturali: scumpiri ale materiilor prime, majorări ale salariilor, scumpirea diferitelor servicii prestate de terți etc.;
50. În acest capitol am descris principalele abordări teoretice ale managementului financiar, și am adaptat funcția calității QFD (Quality Function Development - Dezvoltarea Funcțiilor Calității), care este un instrument de planificare și decizie care are ca obiectiv proiectarea calității pentru un produs sau serviciu pornind de la nevoile clientului;
51. În acest capitol a fost prezentat un studiu de caz pentru C.N.F.R. Navrom S.A., utilizând modelul QFD pentru cuantificarea managementului financiar pe baza informațiilor din sistemul financiar al societății, determinând poziționarea C.N.F.R. Navrom S.A. în cadrul grupului de concurenți;
52. Cercetarea efectuată demonstrează impactul informațiilor oferite de situațiile financiare asupra actului decizional, funcționalitatea modelului econometric unifactorial în studierea dependenței dintre Cash-Flow și cifra de afaceri, perfectă aplicabilitate a modelelor economico-matematice utilizate pe cazul real al C.N.F.R. Navrom S.A.;
53. Pentru cercetarea cazuisticii prezentei lucrări s-au folosit studii din domeniul managementul financiar, al contabilității financiare, al analizei financiare aparținând atât autorilor români, cât și celor din străinătate, menționați în bibliografie.

IV. Lista lucrărilor publicate

CĂRȚI DIN DOMENIILE: MANAGEMENT, FINANCIAR-CONTABIL

1. Mihalcea, L., Radu, R.I, Munteanu, P., **Finanțele publice**, Editura Didactică și Pedagogică, București, 2007, ISBN: 978-973-30-1930-5, (209 pag.)
2. Moisescu, F., (coordonator), Anghel, O., Balcu, F., Radu, R. I., Afanase, C., Georgescu, C., **Ghidul examenului de licență**, specializarea CIG, Editura Europlus, Galați, 2004, ISBN: 973-86660-1-5, (365 pag.)
3. Negoescu, G., Radu, R.I, **Elemente de statistică macro și microeconomică**, Editura Fundația Academică, Galați, 2000, ISBN: 973-99885-2-0 (234 pag.)
4. Negoescu, G., Dobrescu, V., Ilie, R., Radu, R. I., **Mic dicționar de statistică economică**, Editura Fundația Academică, Galați, 2000, ISBN: 973-99885-5-5 (176 pag.)
5. Negoescu, G., Radu, R. I., **Statistică Macroeconomică – Studii de caz**, Editura Evrika!, Brăila, 1999, ISBN: 973-9499-68-6 (174 pag.)
6. Negoescu, G., Mihalcea, L., Ștefănescu, R., Radu, R. I., **Costuri și prețuri**, Ed. Algorithm +, Galați, 1998, ISBN: 973-98803-3-9 (135 pag.)
7. Negoescu G., Radu, R. I., Ciobanu, C., Popa, S., **Finanțe: Fond de rulment, Trezorerie, Cash-flow, Tabloul de finanțare**, Ed. Algorithm +, Galați, 1998, ISBN: 973-98803-8-X (111 pag.)
8. Negoescu, G., Moisescu, F., Mihalcea, L., Radu, R.I, Manea, S., **Management, Protocol, Cariere, Resurse, Comparații**, Editura Algorithm +, Galați, 1998, ISBN: 973-99072-2-9 (121 pag.)

ARTICOLE IN REVISTE RECUNOSCUTE CNCSIS

Articole publicate în reviste cotate CNCSIS categoria B+ și indexate în bazele de date internaționale REPEC, DOAJ, Ebsco:

1. Radu, R. I., **Quantification Methods of Management Skills in Shipping**, Annals of "Dunarea de Jos" University of Galati, Fascicle I. Economics and Applied Informatics, Years XVIII – no1/2012 ISSN: 1584-0409, (pag 77 - 82)
www.ann.ugal.ro/eco
2. Radu, R. I., **Analysis of Labour Productivity Dynamics of CNFR Navrom SA Progress through the Review of „Turnover” Indicator Evolution Based on, a Unifactorial Model**, Ovidius University Annals, ECONOMIC SCIENCES SERIE, revista indexata B+, Volume XI, Issue 2, 2011, ISSN: 1582-9383, (pag. 1121-1124)
<http://www.ovidius-stec.ro/html/anale/RO/cuprins%20rezumate/cuprins2011p2.pdf>
3. Radu R. I., **Decision-Making Model for the Company's Obligations Reduction in Current Crisis Conditions from Romania**, Ovidius University Annals, ECONOMIC SCIENCES SERIE, revista indexata B+, Volume XI, Issue 2, 2011 (pag. 1125 - 1128)
<http://www.ovidius-stec.ro/html/anale/RO/cuprins%20rezumate/cuprins2011p2.pdf>
4. Radu R. I., **Strategic Measures to Decrease the Adverse Effects of Financial Crisis**, OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS, ECONOMIC SCIENCES SERIE, revista indexata B+, Volume XI, Issue 1, 2011, ISSN: 1582-9383 (pag. 1791 - 1796)
5. Radu, R. I., **Proactive Mentality for Business Development in Romania**, Theoretical and Applied, Economics, volume 5 (558), suppliment, published by General Association of Economists From Romania (GAER), July, 2011, (pag. 850 - 855)

6. Radu R. I., Neculescu Ecaterina, **Innovative Strategies Development of the Company in Terms of Global Competition**, OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS, ECONOMIC SCIENCES SERIE, revista indexata B+, Volume XI, Issue 1, 2011, ISSN: 1582-9383, (pag. 1797- 1800)
7. Radu R. I., **Financial Performance – A Key Factor for Managerial Decisions**, Euroeconomica, Universitatea Danubius Galați, p-ISSN: 1582-8859, e-ISSN: 2065-3883 (pag. 55 - 65)
http://ideas.repec.org/a/dug/journal/y2011_i28p55-65.html
<http://www.journals.univ-danubius.ro/index.php/euroeconomica/article/view/899>
8. Radu, R. I., **Strategic Measures to Decrease the Adverse Effects of Financial Crisis**, Analele de Economie Ovidius – Constanta, 2011, ISSN: 1582-9383, revista indexata B+, (pag. 1791 – 1796)
http://econpapers.repec.org/article/ovioviste/v_3a11_3ay_3a2011_3ai_3a1_3ap_3a1791-1796.htm
9. Radu, R. I., **Innovative Strategies Development of the Company in Terms of Global Competition**, Analele de Economie Ovidius – Constanta, ISSN: 1582-9383, revista indexata B+, (pag. 1797 - 1800)
10. Ionescu E., Radu, R. I., **The International Financial and Macro-Economic Frame of the Current Economic Crisis** The Annals of “Dunarea de Jos” University of Galati Fascicle I – 2010. Economics and Applied Informatics. Years XVI – no 1 - ISSN: 1584-0409, (pag. 53 – 60)
11. Negoescu, G., Radu, R. I., Lupașcu, I., **Câteva considerații cu privire la măsurile de contracarare a riscului de faliment pentru IMM-uri în condițiile crizei financiare** / Engleză: **Some Considerations on the Measures to Counter the Risk of Bankruptcy for Small and Medium Enterprises during the Financial Crisis**. Conferința Internațională Probleme actuale ale Economiei Globale, ediția a IV-a, Constanța, la Universitatea Ovidius” Constanța, Facultatea de Științe Economice, 21-22 mai 2010, indexata: REPEC și DOAJ, ISSN: 1582-9383, (pag. 1731 - 1736)
 Certificat de participare at The International Integration – New Challenges
 WEB SITE-REVISTA: <http://www.ovidius-stec.ro/html/anale/RO>
 BDI: <http://ideas.repec.org/s/ovi/oviste.html>
12. Negoescu, G., Radu, R. I., Ioan, V., **Dezvoltarea profesiilor liberale în contextul crizei financiare** / **Development of liberal professions during the financial crisis**. Conferința Internațională “Probleme actuale ale Economiei Globale”, ediția a IV-a, Constanța, la Universitatea “Ovidius” Constanța, Facultatea de Științe Economice, 21-22 mai 2010, ISSN: 1582-9383, (pag. 1726 - 1730)
 REPEC și DOAJ
 WEB SITE-REVISTA: <http://www.ovidius-stec.ro/html/anale/RO>
 BDI: <http://ideas.repec.org/s/ovi/oviste.html>
13. Radu R. I., **The Analysis of Financial Conditions Imposed by Banks for the Approval of Long - Term Credits Requested by Economical Agents**, OVIDIUS UNIVERSITY ANNALS ECONOMIC SCIENCES SERIE, Volume X, Issue 2, 2010, ISSN: 1582-9383, (pag. 680 – 683)
14. Radu, R. I., **Econometric Model – A Tool in Financial Management**, Annals of Dunarea de Jos din Galati. Fascicle I. Economics and Applied Informatics (pag. 49-54), indexata BDI: REPEC, ECONLIT, DOAJ, ECONIS, Index Copernicus, ULRICH'S, EBSCO
http://www.ann.ugal.ro/eco/Doc2011_2/RianaRadu.pdf
<http://ideas.repec.org/a/ddj/fseeai/y2010i1p49-54.html>

<http://www.doaj.org/doi?func=abstract&id=883084&recNo=8&toc=1&uiLang=en>

15. Radu, R. I., Ionescu E., **The Anachronism of the Local Public Accountancy Determinate by the Accrual European Model**, The Annals of "Dunarea de Jos" University of Galati, Fascicle I – 2009. Economics and Applied Informatics. Years XV - ISSN: 1584-0409, (pag. 193 - 204)
16. Radu, R. I., **CAUTIOUS PRACTICE IN ACCOUNTANCY CREDIT UNITS**, THE ANNALS OF "DUNĂREA DE JOS" UNIVERSITY OF GALAȚI, FASCICLE I - 2006, Economics and Applied Informatics, Year XII, ISSN: 1584-0409, (pag. 113 - 116)
17. Isai V., Radu, R. I., **Importance of Delivery Conditions in the External Price Calculation**, THE ANNALS OF " DUNĂREA DE JOS" UNIVERSITY OF GALAȚI, FASCICLE I - 2005, Economics and Applied Informatics, Year XI, ISSN: 1584-0409, (pag. 53 - 58)
18. Radu, R. I., **Internal audit and preventive financial control for public insitution**, THE ANNALS OF " DUNĂREA DE JOS" UNIVERSITY OF GALAȚI, FASCICLE I - 2004, Economics and Applied Informatics, Year X, ISSN: 1584-0409, (pag. 101 - 104)
19. Anghel, O., Radu, R. I., **Implementation of international accounting standards in Romania**, THE ANNALS OF " DUNĂREA DE JOS" UNIVERSITY OF GALAȚI, FASCICLE I - 2001, Economie, Year VII, ISSN: 1221-9351, (pag. 79 - 82)
20. Crețu, C., Radu, R. I., **Viws concerning the evolution of management accounting**, THE ANNALS OF " DUNĂREA DE JOS" UNIVERSITY OF GALAȚI, FASCICLE I - 1999, Economie, Year V, ISSN: 1221-9351, (pag. 77 - 80)

LUCRĂRI PREZENTATE LA MANIFESTĂRI ȘTIINȚIFICE (M.S.) ȘI PUBLICATE ÎN VOLUMELE ACESTORA

1. Radu, R. I., **Managerial Reengineering of CNFR Navrom Company**, Based on the Profit Centers, 18th IBIMA Conference, Istanbul, Turkey, 9- 10 May 2012, Accepted papers, în curs de publicare, (17 pag.)
2. Radu, R. I., **Sistemul informațional al firmei sursă a unor bune decizii manageriale la nivelul firmei**, Simpozionul internațional „Disponibilități creative în lume” organizat de Asociația Cultural Științifică „Vasile Pogor”, Iași, 26 noiembrie 2011, Editura PIM, acreditată CNCIS cod 66/2010, ISBN: 978-606-576-670-9, (pag. 266 - 270).
3. Radu, R. I., **Studies on water quality discharged into the Lower Danube**, International Multidisciplinary Scientific GeoConference SGEM 2011, Section "Renewable Energy Sources and Clean Technologies", Albena, Bulgaria (pag. 631 - 638)
http://www.sgem.org/lib_books.php?path=2011/abstracts2011/SECTION%2018.%20SECTION%20RENEWABLE%20ENERGY%20SOURCES%20AND%20CLEAN%20TECHNOLOGIES
4. Negoescu, G., Radu, R. I., **Considerații cu privire la excelența în afaceri în condiții de criză financiară și apariția de evenimente ecologice neprevăzute / Reflections on business excellence in conditions of financial crisis and appearance of unpredictable ecological events**, ediția a XVIII-a a Colocviului Național cu participare internațională ACVADEPOL 2011, cu tema „Legislație, Echipamente, Finanțare, Educație Ecologică”, Constanța – Mamaia, 23-25 iunie 2011, ISSN: 2066-05962 (9 pag.)
5. Radu, R. I., **Sistemul informatic – suport al sistemului decizional în societatea contemporană**, Simpozionul Internațional „Informatica în lume” organizat de Asociația Cultural Științifică „Vasile Pogor”, Iași, mai 2011, , Editura PIM, Iași, ISBN: 978-606-13-0463-9 (pag. 149 - 154)

6. Radu, R. I., Negoescu, G., **Sistemul informatic, suport al sistemului decizional în societatea contemporană**, Simpozion Internațional Europa – România – Iași „Informatica în lume”, Organizatori: Inspectoratul General al Poliției Române – București, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor și Facultatea de Informatică de la Universitatea „Al. I. Cuza” din Iași, Universitatea Tehnică „Gh. Asachi” din Iași, Asociația Cultural – Științifică „Vasile Pogor” Iași, 28 mai 2011.
7. Radu, R. I., **Sistemul informațional economic. Valorificarea informației financiar – contabile în eficientizarea strategiilor anti-infracționale**, Simpozionul internațional „Informatica în lume” organizat de Asociația Cultural Științifică „Vasile Pogor”, Iași, mai 2011, Editura PIM, Iași, ISBN: 978-606-13-0463-9, (pag. 221 - 226)
8. Negoescu, G., Radu, R. I., Necșulescu E., **Innovative strategies development of the company in terms of global competition**, Conferința Internațională “Probleme actuale ale Economiei Globale”, ediția a VIII-a, Constanța, organizatori: Universitatea “Ovidius” Constanța, Facultatea de Științe Economice, Academia Română SPODE, Association for Tourism and Leisure Education (ATLAS), Internationale Gesellschaft für Warenwissenschaft and Technologie (IGWT), Constanța, 16-17 aprilie 2011.
9. Radu, R. I., **Dezvoltarea funcției calitate la CNFR Navrom S.A. – premisă pentru deciziile manageriale eficiente**, Conferința Națională cu participare internațională „Progrese în teoria deciziilor economice în condiții de risc și incertitudine”, Ediția XXVI, Academia Română – Filiala Iași, Institutul de Cercetări Economice „Gh. Zane”, ISBN: 978-973-702-866-2, Editura TehnoPress (pag. 137 - 149)
10. Radu, R. I., **A decision model for companies debt reduction in economic crisis conditions**, Risk in Contemporary Economy, 2011, Galați, ISSN: 2067-0532 (pag. 132 - 136)
11. Radu, R. I., **Contraction of a long-term bank loan in economic conditions in Romania**, International Conference, XI-th edition, jubilee edition, Risk in Contemporary Economy, 26-27 november 2010, Galați, ISSN: 2067-0532
12. Negoescu, G., Radu, R. I., Sorici, M.L., **Soluții ieftine pentru utilizarea mediilor informatice în cadrul administrațiilor portuare / Inexpensive solutions of using IT means by port administrations**, ediția a XVII-a a Colocviului Național cu participare internațională ACVADEPOL 2010, cu tema „Legislație, Echipamente, Finanțare, Educație Ecologică”, Constanța – Mamaia, 24-26 iunie 2010. ISSN: 2066-05962 (5 pag.)
Editura Nautica: www.edituranautica.org.ro
Editura Nautica: www.edituranautica.org.ro
13. Negoescu G., Radu, R. I., Ioan V., **Informații de interes general pentru agenții portuare privind regimul fraudelor informatice și modalitățile de combatere a acestora / General information for the on IT frauds and mens of fighting against them**, ediția a XVII-a a Colocviului Național cu participare internațională ACVADEPOL 2010, cu tema „Legislație, Echipamente, Finanțare, Educație Ecologică”, Constanța – Mamaia, 24-26 iunie 2010, ISSN: 2066-05962 (6 pag.)
14. Radu, R. I., **Procedura reorganizării pentru agenții economici portuari în condițiile crizei financiare / Reorganization procedure for port undertakings in financial crisis context**, Conferința Internațională - ACVADEPOL, Mamaia, 25-27 iunie 2009, ediția a XVI-a, Negoescu Ghe., Ioan V., Radu, R. I., ISSN: 2066-5962 (10 pag.)
Editura Nautica:
www.edituranautica.org.ro; apdm.galati.ro/acva/acvadepol.html
15. Negoescu G., Radu, R. I., **Soluții ieftine pentru combaterea fraudelor informatice**. Europa – România – Iași, primul Simpozion Internațional „Modalități de prevenire și

- combateră a fraudelor informatice”, Iași, 15 mai 2010, ISBN: 978-606-8000-97-8, (pag. 211 - 215)
16. Mihalcea, L., Radu, R. I., **Reforma administrației publice din România și alinierea contabilității publice românești la standardele internaționale de contabilitate publică**, Conferință Științifico - Practică cu participare internațională, ediția a IV-a: Posibilități și limite ale evoluției Republicii Moldova spre economia de piață funcțională, Chișinău, 2005, (pag. 156 - 165)
 17. Radu, R. I., **Prezentarea informațiilor din situațiile financiare ale băncilor și ale instituțiilor financiare similare în viziunea IAS 30**, Conferință Științifico - Practică cu participare internațională, ediția a IV-a: Posibilități și limite ale evoluției Republicii Moldova spre economia de piață funcțională, Chișinău, 2005, (pag. 217 - 227)
 18. Isai, V., Radu, R. I., **Efectele variației cursurilor de schimb valutare în viziunea IAS 21 și reflectarea în contabilitatea agenților economici**, Conferință Științifico - Practică cu participare internațională, ediția a IV-a: Posibilități și limite ale evoluției Republicii Moldova spre economia de piață funcțională, Chișinău, 2005, (pag. 246 - 256)
 19. Radu, R. I., **The risk of the financial account audit**, International Conference, VII-th edition, Risk in Contemporary Economy, 8-9 november 2002, Galați, ISBN: 973-8316-34-0 (pag. 465 - 468)
 20. Negoescu, G., Radu, R. I., Considerations regarding to invisible statistics, International Conference, VI-th edition, Risk in Contemporary Economy, 10-11 november 2000, Galați, (pag. 92 - 95)
 21. Radu, R. I., **The risk in the payment system and bank settlement**, International Conference, VI-th edition, Risk in Contemporary Economy, 10-11 november 2000, Galați, (pag. 123 - 125)

RECUNOAȘTEREA PRESTIGIULUI PROFESIONAL

1. *Premiul II* pentru lucrarea cu titlul „Sistemul informațional al firmei sursă a unor bune decizii manageriale la nivelul firmei” susținută la Simpozionul Internațional „Disponibilități creative în lume” organizat de Asociația Cultural - Științifică „Vasile Pogor” Iași în colaborare cu Facultatea de Fizică a Universității „Al. I. Cuza” Iași, Inspectoratul Școlar Județean Iași, 26 noiembrie 2011
2. *Diplomă de participare* la Conferința Internațională „Riscul în economia contemporană”, ediția XII-a organizată de Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului în colaborare cu Universitatea Dunărea de Jos Galați, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor – Galați, Centrul de Cercetare, etc. 28 – 29 octombrie 2011
3. *Diplomă de participare* la Sesiunea științifică națională cu participare internațională „Progrese în teoria deciziilor economice în condiții de risc și incertitudine” și la Simpozionul „Sisteme Fuzzy în economie”, organizatori: Academia Română Filala Iași, ICES „Gh. Zane” Iași și AGER Filiala Iași, 16 septembrie 2011
4. *Diplomă de participare* la lucrările simpozionului internațional de ecologie „Verde – înseamnă viață” de la Iași, acordat de Universitatea Tehnică „Gh. Asachi” Iași, Facultatea de Biologie și Grădina Botanică „Anastase Fătu” de la Universitatea „Al. I. Cuza” Iași, Grădina Botanică „Vasile Fati” de la Centrul de Cercetări Biologice Jibou, jud. Sălaj, Inspectoratul Școlar Județean Iași, Palatul Copiilor Iași și Asociația Cultural – Științifică „Vasile Pogor” Iași, 4 iunie 2011, România
5. *Premiul I* pentru lucrarea cu titlul „Sistemul informațional economic. Valorificarea informației financiar contabile în eficientizarea strategiilor antiinfracționale”

susținută la Simpozionul Internațional „Informatica în lume” organizat de Asociația Cultural - Științifică „Vasile Pogor” Iași în colaborare cu Universitatea Tehnică Gh. Asachi Iași, Facultatea de Informatică a Universității „Al. I. Cuza” Iași, Inspectoratul Școlar Județean Iași etc. 28 mai 2011

6. *Premiul 1* pentru lucrarea cu titlul „Sistemul informatic – suport al sistemului decizional în societatea contemporană” susținută la Simpozionul Internațional „Informatica în lume” organizat de Asociația Cultural - Științifică „Vasile Pogor” Iași în colaborare cu Universitatea Tehnică Gh. Asachi Iași, Facultatea de Informatică a Universității „Al. I. Cuza” Iași, Inspectoratul Școlar Județean Iași etc. 28 mai 2011
7. *Soluții neconvenționale pentru prevenirea și combaterea fraudelor informatice*. Europa – România – Iași, primul simpozion internațional „Modalități de prevenire și combatere a fraudelor informatice”, Iași, 15 mai 2010.

DIPLOMĂ ȘI TROFEUL DE EXCELENȚĂ la secțiunea I: securizarea datelor; *DIPLOMĂ DE PREMIERE*, premiul al II-lea la secțiunea a II-a: prevenirea și combaterea fraudelor informatice.

ARTICOLE PUBLICATE ÎN FORMAT DE VOLUM ȘI PE DVD CU ISBN ȘI FILMUL ACTIVITĂȚII

1. Negoescu, G., Radu, R. I., *Considerații cu privire la excelența în afaceri în condiții de criză financiară și apariția de evenimente ecologice neprevăzute / Reflections on business excellence in conditions of financial crisis and appearance of unpredictable ecological events*, ediția a XVIII-a a Colocviului Național cu participare internațională ACVADEPOL 2011, cu tema „Legislație, Echipamente, Finanțare, Educație Ecologică”, Constanța – Mamaia, 23-25 iunie 2011. ISSN: 2066-05962, (9 pag.) Editura Nautica: www.edituranautica.org.ro; www.romanian-ports.ro/html/acvadepol.html
2. Negoescu, G., Radu, R. I., Sorici M. L., *Soluții ieftine pentru utilizarea mediilor informatice în cadrul administrațiilor portuare / Inexpensive solutions of using IT means by port administrations*, ediția a XVII-a a Colocviului Național cu participare internațională ACVADEPOL 2010, cu tema „Legislație, Echipamente, Finanțare, Educație Ecologică”, Constanța – Mamaia, 24-26 iunie 2010. ISSN: 2066-05962 (5 pag.) Editura Nautica: www.edituranautica.org.ro

ARTICOLE PUBLICATE ÎN FORMAT DE REVISTĂ ȘI DVD CU ISSN:

1. Negoescu, G., Ioan, V., Radu, R. I., *Procedura reorganizării pentru agenții economici portuari în condițiile crizei financiare / Reorganization procedure for port undertakings in financial crisis context*, ediția a XVII-a a Colocviului Național cu participare internațională ACVADEPOL 2010, cu tema „Legislație, Echipamente, Finanțare, Educație Ecologică”, Constanța – Mamaia, 24-26 iunie 2010. ISSN: 2066-05962 (7 pag.) Editura Nautica: www.edituranautica.org.ro
2. Negoescu, G., Radu, R. I., *Promovarea economiei subterane, metodă de diminuare a efectelor crizei financiare asupra agenților economici*, Conferința Internațională - ACVADEPOL, Mamaia, 25-27 iunie 2009, ediția a XVI-a. ISSN: 2066-5962 (9 pag.) Editura Nautica: www.edituranautica.org.ro

V. Bibliografie

1. Adochitei, M., *Finanțele firmei*, Editura Sylvi, București, 2000
2. Albu, N., Albu, C., Particularități privind metoda indirectă de calcul al fluxurilor de trezorerie din exploatare, revista *Contabilitatea, expertiza și auditul afacerilor*, nr. 6, Editura CECCAR, București, 2003
3. Andronic, B.C., *Performanța firmei. Abordare transdisciplinară în analiza microeconomică*, Editura Polirom, Iași, 2000
4. Ariton, D., *Finanțele întreprinderii*, Editura Fundației Universitare Dunărea de Jos, Galați, 2004
5. Balaure, V., (coord.), *Marketing*, Ediția a II-a revăzută și adăugită, Editura Uranus, București, 2002
6. Bannock, G., Baxter, R.E. & Davis, E., *Dictionary of economics*, Penguin Books, Fifth Edition, 1992
7. Bărbuță-Mișu, N., *Management financiar*, Editura Europlus, Galați, 2011
8. Bărbuță-Mișu N., *Finanțarea și performanța întreprinderii*, Editura Didactică și Pedagogică, București, 2009
9. Bărbuță-Mișu, N., *Finanțele întreprinderii*, Editura Europlus, Galați, 2010
10. Bashkansky E., Gadrich T., *Statistical quality control for ternary ordinal quality data*, *Applied Stochastic Models in Business and Industry*, Volume 27, Issue 6, 2011; 586–599
11. Bătrâncea, I., *Analiză financiară*, Editura Dacia, Cluj-Napoca, 2000
12. Berheci, M., *Valorificarea raportărilor financiare*, Editura CECCAR, București, 2010
13. Bîzoi M, *Sisteme suport pentru decizii*. Academia Română, Institutul de cercetări pentru inteligența artificială, 2007
14. Bogdan D., *Modelul mnemotehnic utilizat în definirea etapelor procesului decizional* *Caietele Universității Sextil Pușcariu Nr. 5 Brașov*, 2003, <http://www.davidb.go.ro>.
15. Bogdan, I., *Tratat de management financiar bancar*, Editura Economică, București, 2002
16. Boudon, R., Besnard, P., (coordonatori), *Dicționar de sociologie*, Editura Univers Enciclopedic, București, 1996
17. Bressy G., Konkuyt C., *Economie d'entreprise*, Editura Sirey, Paris, 1990
18. Brezeanu, P., Poantă, D., Morariu, V., Herciu, M., Craiu, N., Mișu, N., Triandafil, C., *Analiză financiară*, Editura Meteor Press, București, 2007
19. Briciu, S., Teiușan, S., *Sistemul informațional al contabilității de gestiune*, *Analele Universității „1 Decembrie 1918” Alba Iulia*, 2008
20. Burciu A., (coordonator), *Introducere în management*, Editura Economică, București, 2008
21. Burduș E., Căprărescu Ghe., *Fundamentele managementului organizației*, Editura Economică, București, 1999
22. Burland A., Simon C., *Controlul de gestiune*, Editura Coresi, București, 1999
23. Capotă V., Dorin, V., Nicorici, S., *Organizarea Unității Economice, Un ghid în inițierea și organizarea unei afaceri*, Editura Akademis Art, București, 2010
24. Capron, M., *Contabilitatea în perspectivă*, editura Humanitas. București 2011
25. Cărunțu, C., Tănăsioiu, G., Cărunțu, G., *Managementul Financiar. Teorie și Aplicații*, Editura Academica Brâncuși, Tg. Jiu, 2003
26. Certo S., *Managementul modern*, Editura Teora București, 2002
27. Charpentier, P., Deroy, X., *Organizarea și gestiunea întreprinderii*, Editura Economică, București, 2002
28. Charreaux, G., *Le Gouvernement des Entreprises. Corporatif Gouvernance. Théories et Faits*, Editeur Economica, Paris, 1997

29. Chirovici, E. O., Noua Economie. ABC pentru viitorii milionari, Editura RAD, București, 2008, pag. 11
30. Ciocan, D., IAS 7: Situația fluxurilor de numerar, în revista Contabilitatea, expertiza și auditul afacerilor, nr. 8, Editura CECCAR, 2003
31. Cișmașu, I. D., Riscul-element în fundamentarea deciziei. Concept, metode, aplicații, Editura Economică, București, 2003
32. Clarke, R., Crapart, P., Langa, G., Watkins, R., 7 mesures de performances. Pilotage et avenir de l'entreprise, Anfor, 2004
33. Coates, C., Managerul total, Editura Teora, București, 1997
34. Cohen E., Dictionnaire de gestion, Editura La Decouverte, Paris, 1994
35. Cohen, E., Analyse financiere, 2-e edition, Economica, Paris, 1990
36. Colasse B., Lesage C., Introduction à la comptabilité, 9-e édition, Editura Economica, Paris, 2009
37. Colectiv de autori, (Catedra de Economie și Politici Economice de la Academia de Studii Economice din București), Dicționar de economie, Editura Economică, București, 1999
38. Colectiv de autori, Bazele contabilității agenților economici din România, Editura Intelcredo, Deva, 1998.
39. Collins, J., Excelența în afaceri, Editura Curtea Veche, București, 2006
40. Coteanu, I., Seche, L., Seche M., (coordonatori), Dicționarul explicativ al limbii române (DEX), Editura Univers Enciclopedic, București, 1998
41. De Ketelaere B., Mertens K., Mathijs F., Diaz, D. S., De Baerdemaeker J., Nonstationarity in statistical process control — issues, cases, ideas, Applied Stochastic Models in Business and Industry, Volume 27, Issue 4, 2011; 367–376
42. De la Bruslerie, H., Analyse financière. Information financière et diagnostic, Editura Dunod, Paris, 2002
43. Deaconu, A., Bilanțul contabil al agenților economici. Modele de analiză, Editura IntelCredo, Deva, 1999
44. Draga Bălan, M., Sistemul informațional în gestiunea întreprinderilor, Editura Junimea, Iași, 1998
45. Dragotă, V., Ciobanu, A., Obreja, L., Dragotă, M., Management financiar. Analiză financiară și gestiune financiară operațională, Editura Economică, București, 2003
46. Dumitrașcu, V., Surâsul Haosului, Managementul sistemelor hipercomplexe, Editura SedCom Libris, Iași, 2010
47. Eglem, J.Y., Mikol, A., Pujol, A., Stolowy, H., Mecanismes financieres de l'entreprise, Editura Montchrestien, Paris, 1991
48. Evans, J. R., Production / Operations Management Quality, Performance and Value, West Publishing Company, 1997, pag. 132.
49. Fahy, M., Roche, J., Weiner, A., Beyond Governance. Creating Corporate Value through Performance, Conformance and Responsibility, Editura John Wiley & Sons Ltd., Anglia, 2004
50. Feleagă, N., Ionașcu, I., Contabilitatea financiară, Editura Economică, București, 1993
51. Feleagă, N., Ionașcu, I., Tratat de contabilitate financiară, Editura Economică, București, 1998
52. Feleagă, N., Sisteme contabile comparate, ediția a II-a, Editura Economică, București, 2000
53. Frâncu, M., Piața de capital, Editura Tribuna Economică, București, 1998
54. Gage, R., Cele 7 legi spirituale ale prosperității și cum să le utilizezi în viață, Editura Meteor Press, București, 2006
55. Gavrilă, T., Lefter, V., Managementul general al firmei, ediția a II-a, Editura Economică, București, 2004

56. Gearbă, R., Management financiar, Editura Rentrop&Straton, București, 2001
57. Georgescu, N., Analiza bilanțului contabil, Editura Economică, București, 1999
58. Gheorghiu, M., Patarlageanu Șerban, S., Modelarea proceselor economice, Aplicații, Biblioteca digitală, www.ase.ro
59. Gheorghiu, A., Analize economico-financiară la nivelul microeconomic, Editura Economică, București, 2004
60. Gray S., Towards a theory of cultural influence on the development of accounting systems internationally, în *Abacus*, Vol. 24, N01, 1988
61. Halpern, P., Weston, J.F., Brigham, E.F., Finanțe Manageriale, Editura Economică, București, 1998
62. Heyne, P., Modul economic de gândire, Editura Didactică și Pedagogică, București, 1991
63. Hoanță, N., Capitalurile firmei, Editura Tribuna Economică, București, 1998
64. Hobeau, T., Management, Editura Universitaria, Craiova, 2000
65. Horomnea E., Tratat de contabilitate, Editura Sedcom Libris, Iași, 2001
66. Iancu, A., Economia Întreprinderii, Editura Colegiul Universitar și Facultatea de Științe Economice, Drobeta Turnul Severin, 2010
67. Ișfănescu, A., Robu, V., Anghel, I., Evaluarea firmei, Editura Tribuna Economică, București, 2001
68. Isfănescu, A., Stănescu, C., Băicuși, A., Analiza economico-financiară, Editura Economică, București, 1999
69. Jaba O., Managementul producției și operațiunilor, Editura SedCom Libris, Iași, 2007
70. Joboard, J.P., Navatte, P., Raimbourg, P., Finance d'entreprise, Finance de marche, Diagnostic financiere, Editura Dalloz, Paris, 1994
71. Keasey, K., Thompson, S., Wright, M., Corporate Governance. Economics, Management and Financial Issues, Oxford University Press, New York, 1997
72. Kedia S., S. Ravid A., Pons V., When Do Vertical Mergers Create Value?, *Financial Management*, Volume 40, Issue 4, 2011; 845-877
73. Lauzon, L.P., Fondements conceptuels de la comptabilité financière Exposé critique, Editura Gaëton Morin, Quebec, 1990
74. Lawrence, R., K., Aleksander, W., Wladyslaw, W., Principiile modelării macroeconomice, Editura Economică, București, 2003
75. Lorino, P., Comptes et récits de la performance, Essai sur le pilotage de l'entreprise, Éditions d'Organisation, Paris, 1995
76. Luban, F., Decizia manageriala în conditii de risc. Profilul riscului, *Revista Informatica Economica nr.2 /14*, 2000
77. Mazilescu, V., Sisteme pentru managementul de cunoștințe, EDP, București, 2008
78. Mairon, A., Le diagnostic de l'entreprise, cadre methodologique, Editura Economica, Paris, 1993
79. Mallach E.G., Decision Support and Data Warehouse Systems, Irwin McGraw-Hill, Boston, 2000
80. Măndoiu, N., Reglementări contabile 2011, Editura Con Fisc, București, 2011
81. Manolescu, Ghe., Petre, I., Finanțele Întreprinderii, Editura Fundației România de Măine, București, 1999
82. Mărculescu, D., Niculescu M., Robu V., Diagnostic economico-financiar, Editura Romcart, București, 1994
83. Marin, T., Inițiere în evaluarea întreprinderilor, Editura CECCAR, București, 2007
84. Masse, P., Le choix des investissements, Editura Dunod, Paris, 1959
85. Mazurencu Marinescu, M., Iacob, A. I., Previzionarea performanțelor unei firme, *Tribuna Economică*, nr. 51-52, București 2004

86. Mihai, I., Buglea, A., Ștefea, P., *Analiza economico-financiară*, Editura Marineasa, Timișoara, 1999
87. Mihalcea, L., Negoescu, Ghe., *Finanțe publice și analiză financiară*, Editura Didactică și Pedagogică, R.A., București, 1999
88. Mironiu, M., *Analiză economico-financiară: element teoretico-metodologice și aplicații*, Editura Sedcom Libris, Iași, 2006
89. Mironiu M., *Analiza performanțelor economico-financiare ale întreprinderii. Soldurile intermediare de gestiune*, revista *Contabilitatea, expertiza și auditul afacerilor*, nr. 5, 2002
90. Morariu A., Suciuc Ghe., Stoian F., *Audit intern și guvernare corporativă*, Editura Universitară, București, 2008
91. Moștof, L., Iancu, D., *IAS 7: Situațiile fluxurilor de numerar*, în revista *Contabilitatea, expertiza și auditul afacerilor*, nr. 11, Editura CECCAR, București, 2001
92. Neagoie, I., *Finanțele întreprinderii*, Editura Ankarom, Iași, 1997
93. Negoescu, Gh., *Managementul capitalului intelectual al unei firme / Intellectual capital management of a firm*, The XI-th Annual International Conference: The Risk in Contemporary Economy organizată de Universitatea Dunărea de Jos Galați, Facultatea de Științe Economice, 2010
94. Nica, P., (coordonator), *Managementul firmei*, Editura Condor, Chișinău, 1994
95. Nica, P., Iftimescu A., *Management concepte și aplicații*, Editura Sedcom Libris, Iași 2008
96. Nicolescu O., Verboncu I., *Management*, Editura Economică, București, 1999
97. Nicolescu, M., *Diagnostic Economic*, Editura Economică, București, 2003
98. Nicolescu, O., Pricop, M., Plumb, I., Vasilescu, I., Verboncu, I. (coordonatori), *Abordări moderne în managementul și economia organizației*, Editura Economică, București, 2003
99. Nicolescu, O., Verboncu, I., *Fundamentele managementului organizației*, Editura Universitară, București, 2008
100. Nicolescu, O., Verboncu, I., *Metodologii manageriale*, Editura Universitară, București, 2008
101. Niculescu N. G., Adumitrăcesei I. D., *Teorii și politici economice pentru România*, Editura Junimea, Iași 2001
102. Niculescu, M., *Diagnostic global strategic*, Editura Economică, București, 1997
103. Nobes C., Parker R., *Comparative International Accounting*, 8th edition, Prentice Hall, Financial Times, London, 2004
104. Nobes C., Roberts A., *Second Thoughts on A Judgemental International Clasification Discussion Paper*, *Accounting and Finance* nr. 17, 1989
105. North, D.C., *Institutions, institutional change and economic performance*, Editura Cambridge University Press, Londra, 1990
106. Onofrei, M., *Finanțele întreprinderii*, Editura Economică, București, 2004
107. Onofrei, M., *Management financiar*, Editia a 2-a, Editura C.H. Beck, București, 2007
108. Oprea, C., Man, M., *Contabilitate managerială*, Editura Didactică și Pedagogică, București, 2008
109. Oprean I. (coordonator), *Întocmirea și auditarea bilanțului contabil*, Editura Intelcredo, Deva, 1997
110. P. Drucker, *Despre decizie și eficacitate*, Editura Meteor Press, București, 2007
111. Pahone, C., *Informația contabilă în procesul decizional*, Editura Junimea, Iași, 2005
112. Pântea, I.P., Deaconu, A., *Bilanțul financiar în diagnosticul financiar al întreprinderii*, *Revista Finanțe, Credit, Contabilitate*, nr. 7, 8, 1997
113. Pântea, I.P., Bodea, Ghe., *Microîntreprinderile în economia românească*, editura Intelcredo, Deva, 2002

114. Pântea, P., Pop, A., Contabilitatea financiară a întreprinderii, Editura Dacia, Cluj Napoca, 2004
115. Panteghini, P. M. Corporate Debt, Hybrid Securities, and the Effective Tax Rate, *Journal of Public Economic Theory*, Volume 14, Issue 1, 2012; 161-186
116. Pauchant, T., Mitroff, I. I., *Transforming the Crisis-Prone Organization*, Jossey-Bass, San Francisco, 1992
117. Păun, M., Hartulari, C., *Analiza, diagnoza și evaluarea sistemelor din economie*, Editura ASE București, 2004
118. Petcu, M., *Analiza economico-financiară a firmei*, Editura Economică, București, 2003
119. Petcu, M., Rata rentabilității economice, indicator al performanței alocării capitalului, *Tribuna Economică*, v. 15, nr. 37, 2004
120. Petrescu, S., *Analiza și diagnostic financiar contabil*, Editura CECCAR, București, 2006
121. Petrescu, S., *Analiză și diagnostic financiar-contabil*, ediția a II-a, Editura CECCAR, București, 2008
122. Petrescu, S., *De la clasic la modern în analiza economică, în File din cronică învățământului și culturii economice*, Editura Policromia, Piatra-Neamț, 1995
123. Petrescu, S., *Diagnostic economic-financiar. Metodologie. Studii de caz*, Editura Sedcom Libris, Iași, 2004
124. Popescu, O., (coordonator), Boz, D., Filip A., Beganu, G., Enachescu, M., Fircă, O., Stremtan, N., Vasiliu, D., *Matematici aplicate în economie*, Editura Didactică și Pedagogică, București, 1993
125. Pugh D.S., Hickson D.J., *Managementul organizațiilor. O sinteză a celor mai importante lucrări în domeniu*, Editura CODECS, București, 1989
126. Purcaru, I., *Matematici financiare*, Editura Economică, București, 1993
127. Raffonier, B., *Les normes comparables internationales*, 2-e édition, Editura Economica, Paris, 2005
128. Ramirez, J., *Handbook of Corporate Equity Derivatives and Equity Capital Markets*, Hardcover, Edinburgh, Scotland, 2011
129. Rațiu-Suciu C., *Modelarea & simularea proceselor economice*, Editura Economică, București, 2005
130. Ristea M., *Bazele contabilității*, Editura Universitară, București, 2005
131. Ristea, M., Dima M., *Contabilitatea societăților comerciale*, Editura Universitară, București, 2003
132. Ristea, M., Dumitru, C.G., *Contabilitate aprofundată*, Editura Universitară, București, 2003
133. Ristea, M., *Noul sistem contabil din România*, Editura Cartinex, București, 1994
134. Robu, V., Georgescu, N., *Analiza economico-financiară*, Editura ASE București, 2001
135. Scorțescu, F.I., *Consolidarea conturilor grupurilor financiare*, Editura Ion Ionescu de la Brad, Iași, 2008
136. Shapiro, A. C., *Multinational Financial Management*, International Student Version, 9th Edition, University of Southern California, Paperback, 2009
137. Stăncioiu, I., Militaru, Ghe., *Management, elemente fundamentale*, Editura Teora, București, 1998
138. Stancu, I., *Finanțe*, Ediția a III-a, Editura Economică, București, 2002
139. Stancu, I., *Finanțe, Teoria piețelor financiare, finanțele întreprinderilor, analiza și gestiunea financiară*, Editura Economică, București, 1996
140. Stancu, I., *Gestiunea financiară*, Editura Economică, București, ediția a II-a, 1994
141. Stancu, I., *Teoria piețelor financiare, Finanțele întreprinderii, Analiza și gestiunea financiară*, Editura Economică, București, 1997

142. Stănescu, C.M., Ișfănescu, A., Băicuși, A., Analiza economico-financiară (cu aplicații în societățile comerciale, industriale, de construcții și transporturi), Editura Economică, București, 1996
143. Stoian, A., Contabilitate și gestiune fiscală, Editura A.S.E., București, 2003
144. Stroe, R., Bărbuță-Mișu, N., Finanțarea și gestiunea financiară a întreprinderii, Aplicații și studii de caz, Editura Didactică și Pedagogică, R.A., București, 2008
145. Stroe, R., Gestiunea financiară a firmei, Editura ASE, CIEED, București, 2001
146. Tabără, N., Bucătaru, D., Planul contabil general și determinarea capacității de autofinanțare a întreprinderii, Revista Expertiza contabilă, nr. 2-3, 1994
147. Tabără, N., Horomnea, E., Mircea, M.C., Contabilitate internațională, Ediția a II-a, Editura Tipo Moldova, Iași, 2010
148. Tabără, N., Horomnea, E., Toma, C., Analiza contabil-financiară, Editura Tipo Moldova, Iași, 2001
149. Tabără, N., Horomnea, E., Toma, C., Conturile anuale în procesul decizional, Editura Tipo Moldova, Iași, 2001
150. Tabără, N., Horomnea, E., Toma, C., Fondul de rulment în analiza contabil-financiară, Revista Finanțe, Credit, Contabilitate, nr. 9, 1997
151. Tabără, N., Horomnea, E., Utilizarea demersului pe bază de activități în gestiunea nevoii de finanțare pentru exploatare, Revista Finanțe, Credit, Contabilitate, nr. 7, 8, 1999.
152. Tabără, N., Modernizarea contabilității și controlului de gestiune, Editura Tipo Moldova, Iași, 2006
153. Țățu, L., Impactul impozitului pe profit și al cheltuielilor nedeductibile asupra rentabilității unei firme, Finanțe, bănci, asigurări: publicație pentru agenții economici, v. 7, nr. 7, 2004
154. Toma C., Conturile anuale și imaginea fidelă în contabilitatea românească, Editura Junimea, Iași, 2001
155. Toma, M., Alexandru, F., Finanțe și gestiune financiară de întreprindere, Editura Economică, București, 2008
156. Toma, M., Felicia, A., Finanțe și gestiune financiară de întreprindere, Editura Economică, București, 1998
157. Tudorache D., Finanțele generale și finanțele firmei, Editura Sylvi, București, 2000
158. Țugui, I., Contabilitatea fluxurilor de trezorerie, Editura Economică, București, 2002
159. Van der Hoek J, Recombining binomial tree approximations for diffusions, Alain Bensoussan and Qiang Zhang. Mathematical Modeling and Numerical Methods in Finance. Elsevier: Amsterdam, 2009; 361–368.
160. Van der Hoek J, Elliott RJ, A New Paradigm in Asset Pricing. Pre-print, University of South Australia and University of Calgary, 2010.
161. Vasilescu, C., Robu, V., Analiza performanțelor firmei pe baza profitului global, Tribuna Economică, v. 16, nr. 40, 2005
162. Vazquez, A., La imaginacion estrategica. El caos como liberacion, Editura Granica, Barcelona, 2008
163. Verboncu I., Fundamentul managementului organizației, Editura Universitară, București 2008, pag 183
164. Verboncu, I., Popa, I., Diagnosticarea firmei, teorie și aplicație, Editura Tehnică, București, 2001
165. Verboncu, I., Zalman, M., Management și performanțe, Editura Universitară, București 2005
166. Vernimmen, P., Finance d'entreprise: analyse et gestion, Editura Dalloz, Paris, 1981
167. Vintilă G., Diagnosticul financiar și evaluarea întreprinderilor, Editura Didactică și Pedagogică R.A., București, 1998, pag. 9.

168. Vintilă, G., Cuantificarea performanțelor activității întreprinderii, Revista Ministerului Finanțelor, Finanțe, Credit, Contabilitate, nr. 5, 1998
169. Vintilă, G., Gestiunea financiară a întreprinderii, editia a V-a revăzută, Editura Didactică și Pedagogică, București, 2005
170. Vintilă, G., Vâșcu, C.T., Echilibrul funcțional al întreprinderii-modalități de apreciere, Revista Ministerului Finanțelor, Finanțe, Credit, Contabilitate, nr.10, 1997
171. Woojin K., Investor Protection and the Mode of Acquisition: Implications for Ownership Dilution and Formation of Pyramids, Financial Management, Volume 41, Issue 1, 2012; 55-93
172. Yahav, I., Shmueli, G., On generating multivariate Poisson data in management science applications, Applied Stochastic Models in Business and Industry, Volume 28, Issue 1, 2012; 91-102
173. Zamfir C., Vlăsceanu L., (coordonatori) Dicționar de sociologie, Editura Babel, București, 1993
- *** Directiva 2001/65/CE a Parlamentului European și a Consiliului din 27 septembrie 2001
- *** Directiva 2003/51/CEE a Parlamentului European și a Consiliului din 18 iunie 2003
- *** Directiva a IV, a CEE privind conturile anuale ale societăților de capitaluri adoptată la 25 iulie 1978,
- *** Directiva a VII-a a Consiliului 83/349/CEE din 13 iunie 1983
- *** Directiva a XI-a a Consiliului 89/666/CEE din 21 decembrie 1989
- *** Directiva Consiliului 2003/38/CE din 13 mai 2003
- *** Directiva Consiliului 90/604/CEE din 8 noiembrie 1990
- *** <http://ro.wikipedia.org/>
- *** IAS 1, Prezentarea situațiilor financiare
- *** Legea Contabilității nr. 82/1991, republicată
- *** OMFP nr. 3512/2008 privind documentele financiar-contabile
- *** OMFP nr. 3055/2009 pentru aprobarea Reglementărilor Contabile conforme cu Directivele Europene
- *** OMFP nr. 2869/2010 pentru modificarea și completarea unor reglementări contabile
- *** OMFP nr. 2382/2011 privind completarea unor reglementări contabile (contabilitatea Grupului de Interese Economice)



